



COMUNE DI RIESI

LIBERO CONSORZIO DI CALTANISSETTA

***Relazione Finanziaria
al Conto di Bilancio 2021***

ai sensi dell'art. 231 TUEL,

dell'art. 11, co. 6 D.Lgs. 118/11

e dell'art. 2427 cod. civ.

Analisi tecnica della gestione finanziaria,
economica patrimoniale e dei servizi

INTRODUZIONE

Secondo quanto disposto dagli artt. 151 e 231 del D. Lgs. 18 agosto 2000, n.267, la Giunta Comunale deve allegare al Rendiconto una relazione sulla gestione dell'ente che contiene ogni eventuale informazione utile ad una migliore comprensione dei dati contabili, nonché dei fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio, secondo quanto disposto dal decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi".

I CRITERI DI VALUTAZIONE UTILIZZATI

I documenti del sistema di bilancio, relativi al Rendiconto e sottoposti all'approvazione dell'organo deliberante, sono stati predisposti attenendosi previsioni normative dei Principi contabili generali introdotti con le disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili. In tal senso l'ente ha operato nel rispetto di quanto previsto delle "Disposizioni integrative e correttive del decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118" (D.Lgs.126/14).

Nella predisposizione del documento di rendiconto si sono osservate ed applicate le disposizioni ed i contenuti dei principi contabili indipendenti e imparziali verso tutti i destinatari.

Si è pertanto cercato di applicare e perseguire metodologie di valutazione e stima coerenti con la necessità di:

- ✓ ricomprendere tutte le operazioni ed i relativi valori finanziari, economici e patrimoniali, riconducibili all'ente al fine di presentare una rappresentazione veritiera e corretta dell'andamento dell'ente (*Universalità*);
- ✓ evitare compensazioni di partite (*Integrità*);
- ✓ rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'ente ed il risultato economico dell'esercizio evitando sopravvalutazioni e sottovalutazioni di entrate e di spese (*Veridicità*);
- ✓ fornire un'informazione significativa per le esigenze conoscitive connesse al processo decisionale degli utilizzatori (*Significatività e Rilevanza*);
- ✓ Verificare l'adeguatezza dei mezzi disponibili rispetto ai fini stabiliti, valutata in relazione agli obiettivi programmati e agli andamenti storici, e con riguardo anche al riflesso sugli impegni pluriennali (*Congruità*);
- ✓ Evitando la contabilizzazione di componenti positive non realizzate e contabilizzando le componenti negative devono essere contabilizzate, anche se non definitivamente realizzate (*Prudenza*);
- ✓ Assicurare un nesso logico e conseguente tra la programmazione, la previsione, gli atti di gestione e la rendicontazione al fine del perseguimento degli stessi obiettivi (*Coerenza*);
- ✓ Salvaguardare gli equilibri economico-finanziari, per consentire il perdurare nel tempo dell'attività istituzionale dell'ente (*Continuità e Costanza*);
- ✓ Mettere in grado gli utilizzatori delle informazioni di bilancio di comparare nel tempo le informazioni di poste economiche, finanziarie e patrimoniali del sistema di bilancio, per poterne valutare gli andamenti, documentando riscontrati eventuali cambiamenti di criteri di valutazione (*Comparabilità e verificabilità*);

Che con deliberazione del Consiglio Comunale n. 3 del 21-01-2021 è stata approvata la proposta di deliberazione consiliare avente per oggetto: "Approvazione ipotesi di Bilancio Stabilmente Riequilibrato per gli esercizi 2019/2021, Documento Unico di programmazione, nota integrativa al bilancio, Modello F.";

- I 'ipotesi di bilancio stabilmente riequilibrato 2019/2021 è stata trasmessa, con tutti gli allegati di legge, al Ministero dell'Interno, Direzione Centrale per la Finanza Locale, per l'istruttoria da parte della Commissione per la finanza e gli organici degli enti locali, Prevista dall'articolo 261 del d.lgs. n.267/2000;

- la predetta Commissione ha espresso parere favorevole sulla validità delle misure disposte dall'ente per consolidare la propria situazione finanziaria e sulla capacità delle misure stesse di assicurare stabilità alla gestione finanziaria dell'ente medesimo, dopo aver formulato le richieste istruttorie previste dal comma 1 del sopra richiamato articolo 261;

- la stessa Commissione ha sottoposto l'ipotesi all'approvazione del Ministro dell'Interno che vi ha provveduto con proprio decreto n.0094865, stabilendo prescrizione per la corretta ed equilibrata gestione dell'ente;

con la Delibera di Consiglio Comunale n. 11 del 15.09.2021 è stato approvato, ai sensi del combinato disposto degli art. 174, comma 1, e 259 del decreto legislativo n.267/2000 il Bilancio di previsione

annualità 2019/2021, il documento unico di programmazione 2019/2021, la nota integrativa, e relativi allegati,

dando atto che il bilancio di previsione 2019/2021 risulta coerente con gli obiettivi del pareggio di Bilancio;

che:

- con decreto del Presidente della Repubblica del giorno 8 maggio 2020, assunto al protocollo generale di questo comune in data 27 maggio 2020, con il n. 7539, è stato nominato l'organo straordinario di Liquidazione per l'amministrazione della gestione e dell'indebitamento pregresso del comune di Rieti, nonché per l'adozione di tutti i provvedimenti per l'estinzione dei debiti dell'Ente;
- in data 28 maggio 2020, il citato decreto del Presidente della Repubblica è stato formalmente notificato ai componenti dell'Organo Straordinario di Liquidazione;
- che la nominata Commissione Straordinaria di Liquidazione, ai sensi dell'art.252, comma 2, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e s.m.i. si è regolarmente insediata, in data 1° giugno 2020;
- che l'Organo Straordinario di Liquidazione, a norma dell'art. 252, co. 4, del succitato D.lgs. n. 267/2000 e s.m.i., ha competenza relativamente a fatti ed atti di gestione verificatisi entro il 31 dicembre dell'anno precedente a quello dell'ipotesi di bilancio stabilmente riequilibrato e, quindi, fino al 31 dicembre 2018;
- ✓ con la deliberazione di Giunta Comunale n. 52 del 14.10.2021 modificata e integrata con delibera di Giunta Municipale n.2 del 17.01.2022, questo Ente ha preso atto dei residui attivi e passivi al

31.12.2018, determinandosi di stracciarli dalla contabilità, gestione ordinaria, per trasferirli alla gestione dell'OSL, sottoponendo l'accoglimento "della presente proposta all'approvazione del Consiglio Comunale prima dell'approvazione del Consuntivo 2019"

- ✓ con deliberazione della Giunta Municipale n. 44 del 30.05.2022 è stata approvata la relazione sulla gestione, ai sensi dell'art. 151, comma 6, e art. 231, comma 1, del D. Lgs. N. 267/2000 e art. 11, comma 6, del D. Lgs. n. 118/2011 e lo schema di Rendiconto dell'esercizio 2019 da cui è stato accertato un disavanzo di amministrazione di €. 1.574.066,45 da ripianare con successivo e separato atto deliberativo ;
- ✓ con delibera di Consiglio Comunale n.15 del 25.07.2022 con la quale è stato approvato "il Rendiconto per la gestione per l'esercizio 2019 ai sensi dell'art. 227 del D.lgs 267/2000";
- ✓ con delibera di Consiglio Comunale n.16 del 25.07.2022 con la quale è stato approvato il ripiano del "disavanzo di amministrazione derivante dal rendiconto di gestione 2019";
- ✓ con delibera di Consiglio Comunale n.26 del 24.10.2022 con la quale è stata approvato "il Bilancio di previsione 2020-2022" ;
- ✓ con Deliberazione di Giunta Municipale n.43 del 28.07.2023 , è stato approvato il riaccertamento ordinario dei residui Conto del Bilancio 2021, ai sensi dell'art. 3, comma 4, del d.lgs. n. 118/2011;
- ✓ con deliberazione della Giunta Municipale n.126 del 29.12.2022 è stata approvata la relazione sulla gestione, ai sensi dell'art. 151, comma 6, e art. 231, comma 1, del D. Lgs. N. 267/2000 e art. 11, comma 6, del D. Lgs. n. 118/2011 e lo schema di Rendiconto dell'esercizio 2020 da cui è stato accertato un disavanzo di amministrazione di €. 588.473,91;
- ✓ con delibera di C.C. n 16 del 25.07.2022 si è proceduto ad approvare il ripiano del disavanzo scaturente dall'approvazione del rendiconto 2019, in quote annuali , da applicare ai bilanci di previsione relativi agli esercizi finanziari 2020,2021 e 2022 per un importo di €. 1.574.065,45.
al bilancio di previsione 2020/2022 è stato applicato la quota di disavanzo per €.412.000,00
- ✓ il risultato d'esercizio non ha prodotto ulteriore maggiore disavanzo rispetto al rendiconto 2019, anzi si registra un maggior ripiano del disavanzo 2019 pari a €573.592,54.
Pertanto il risultato di amministrazione al 31.12.2020 viene così rideterminato :

€.1.574.066,46 - Disavanzo 2019

-€. 412.000,00 ripiano previsto 2020

€.1.162.066,45 differenza

- €. 573.592,54 maggiore ripiano del disavanzo 2019 realizzato nel 2020

-€. 588.473,91 disavanzo rideterminato nel conto di bilancio 2020.

- ✓ il risultato d'esercizio ha prodotto un avanzo di amministrazione di €.162.925,07

Le principali attività svolte nel corso del 2021 ed i loro riflessi in termini finanziari, economici e patrimoniali, sono ampiamente illustrati, al fine di permetterne una approfondita conoscibilità, nel proseguo del presente documento, mentre nella tabella che segue sono riportate le risultanze riepilogative con riferimento agli accertamenti ed incassi delle entrate nonché degli impegni e dei pagamenti delle spese.

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2021

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		620.766,42			
Utilizzo avanzo di amministrazione ⁽¹⁾	472.573,56		Disavanzo di amministrazione ⁽²⁾	588.473,91	
di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	0,00		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti ⁽³⁾	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente ⁽⁴⁾	0,00				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale ⁽⁵⁾	617.900,77				
di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie ⁽⁶⁾	0,00				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	4.433.955,72	3.895.270,78	Titolo 1 - Spese correnti	6.807.478,60	6.453.754,92
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.856.241,77	3.869.178,84	Fondo pluriennale vincolato in parte corrente ⁽⁷⁾	0,00	
Titolo 3 - Entrate extratributarie	431.509,63	232.490,32			
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	5.218.776,35	941.310,06	Titolo 2 - Spese in conto capitale	5.018.118,70	680.514,88
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale ⁽⁸⁾	594.772,87	
			di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00	
			Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
			Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie ⁽⁹⁾	0,00	
Totale entrate finali	12.940.483,47	8.938.250,00	Totale spese finali	12.420.370,17	7.134.369,80
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	247.248,00	286.981,66
			Fondo anticipazioni di liquidità ⁽¹⁰⁾	0,00	
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	3.037.573,86	2.977.556,52	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	3.037.573,86	3.302.382,75
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	3.013.501,08	2.427.358,93	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	3.013.501,08	2.501.478,70
Totale entrate dell'esercizio	18.991.558,41	14.343.165,45	Totale spese dell'esercizio	18.718.693,11	13.225.212,91
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	20.082.032,74	14.963.931,87	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	19.307.167,02	13.225.212,91
DISAVANZO DI COMPETENZA	0,00		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	774.865,72	1.738.718,96
di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio ⁽¹¹⁾	0,00				
TOTALE A PAREGGIO	20.082.032,74	14.963.931,87	TOTALE A PAREGGIO	20.082.032,74	14.963.931,87

- (1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio; indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.
(2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.
(3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome.
(4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti.
(5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa iscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).
(6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.
(7) Solo per le regioni: il disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio non può avere un importo superiore a quello del disavanzo dell'esercizio e non viene al fine dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 146 del 2018.
(8) Inserire il totale della colonna di dettaglio all'7 "Stato analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato al fine della determinazione dell'avanzodisavanzo di competenza.
(9) Inserire il totale della colonna di dettaglio all'7 "Stato analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato al fine della determinazione dell'avanzodisavanzo di competenza.
(10) Inserire il totale della colonna di dettaglio all'7 "Stato analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato al fine della determinazione dell'avanzodisavanzo di competenza.
(11) Inserire il totale della colonna di dettaglio all'7 "Stato analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato al fine della determinazione dell'avanzodisavanzo di competenza.

GESTIONE DEL BILANCIO	
a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	774.865,72
b) Risorse accantonate stanziante nel bilancio dell'esercizio N (+) ⁽¹²⁾	334.232,01
c) Risorse vincolate nel bilancio (+) ⁽¹³⁾	312.824,44
d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	127.809,27

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO	
d) Equilibrio di bilancio (+) / (-)	127.809,27
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) / (-) ⁽¹⁴⁾	192.137,18

CRITERI DI FORMAZIONE

Il Rendiconto della gestione 2021 sottoposto alla Vostra approvazione è stato redatto in riferimento alle previsioni di cui agli artt. 227 e successivi del TUEL e dei Postulati di cui all'allegato n.1 del D. Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

- ✓ Il Conto del bilancio, ai sensi dell'art. 228 del TUEL e dell'art. 3, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche;
- ✓ Il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale, ai sensi degli articoli 229 e 230 del TUEL, del postulato (principio generale) n. 17 relativo alla competenza economica di cui all'allegato n.1 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche, e del principio applicato n. 3 della contabilità economico – patrimoniale di cui all'allegato n. 4/3 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche;
- ✓ La modulistica di bilancio utilizzata per la presentazione dei dati è conforme a quella prevista dall'allegato n. 10 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche;
- ✓ Gli allegati sono quelli previsti dall'art. 11, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche nonché dall'art. 227, comma 5, del TUEL.

Gli importi esposti in Rendiconto afferiscono ad operazioni registrate ed imputate nel rispetto del principio della competenza finanziaria di cui al punto n. 2 del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria (Allegato 4/2 al D. Lgs. n. 118/2011).

Ai sensi delle prescrizioni di cui al Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D. Lgs. n. 118/2011), il risultato economico d'esercizio è stato determinato considerando anche i componenti non rilevati in contabilità finanziaria, quali:

- le quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni materiali ed immateriali utilizzate;
- le eventuali quote di accantonamento ai fondi rischi ed oneri futuri;
- le perdite di competenza economica dell'esercizio;
- le perdite su crediti e gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti;
- le rimanenze iniziali e finali di materie prime, semilavorati, prodotti in corso su ordinazione, incrementi di immobilizzazioni per lavori interni e prodotti finiti;
- le quote di costo/onere o di ricavo/provento corrispondenti ai ratei e risconti attivi e passivi di competenza economica dell'esercizio;
- le variazioni patrimoniali relative agli esercizi pregressi che si sono tradotte in oneri/costi e proventi/ricavi nel corso dell'esercizio, nonché ogni altro componente economico da contabilizzare nel rispetto del principio della competenza economica e della prudenza (ad esempio sopravvenienze e insussistenze).

Le informazioni contabili rappresentano fedelmente ed in modo veritiero le operazioni ed i fatti che sono accaduti durante l'esercizio, essendo gli stessi stati rilevati contabilmente secondo la loro natura finanziaria, economica e patrimoniale in conformità alla loro sostanza effettiva e, quindi, alla realtà economica che li ha generati e ai contenuti della stessa, e non solamente secondo le regole e le norme vigenti che ne disciplinano la contabilizzazione formale.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Il procedimento di formazione del Rendiconto implica l'effettuazione di stime: ne consegue che la correttezza dei dati non si riferisce soltanto all'esattezza aritmetica, bensì alla ragionevolezza ed all'applicazione oculata e corretta dei procedimenti di valutazione adottati nella stesura del rendiconto e del bilancio d'esercizio. La valutazione delle voci o poste contabili è stata fatta ispirandosi a criteri generali della prudenza, della competenza economica e della continuità e costanza delle attività istituzionali. L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività patrimoniali, per evitare compensi di partite tra componenti negative che dovevano essere riconosciute e componenti positive da non riconoscere in quanto non realizzate. In ottemperanza al principio della competenza economica, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari. La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità delle valutazioni tra i documenti contabili del bilancio di previsione e della rendicontazione e delle singole e sintetiche valutazioni nel tempo, anche connesse con i processi gestionali.

Passando all'illustrazione dei criteri di valutazione adottati nella formazione del rendiconto e del bilancio d'esercizio avremo:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione o di produzione, esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

I costi capitalizzati sono stati iscritti nell'attivo e sono ammortizzati generalmente in un periodo di cinque esercizi (coefficiente 20%), secondo le previsioni dell'art. 2426, n. 5, del Codice Civile e del punto 4.18 del Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale. Tra questi rientrano anche gli eventuali investimenti effettuati per migliorie su immobili di terzi condotti in locazione: tali costi sono ammortizzati nel periodo più breve tra quello in cui le migliorie possono essere utilizzate (vita utile residua dell'immobile del terzo) e quello di durata residua dell'affitto.

I diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (compreso il software applicativo giuridicamente tutelato), le concessioni, le licenze, i marchi ed i diritti simili (compreso il know-how giuridicamente tutelato) devono essere iscritti e valutati (al costo) in base ai criteri indicati nel documento OIC n. 24 sopra menzionato; l'ammortamento e l'eventuale svalutazione straordinaria per perdite durevoli di valore sono stati effettuati in conformità ai criteri precisati in tale documento.

I diritti reali di godimento e le rendite, perpetue o temporanee, acquisiti a titolo oneroso sono iscritti al costo di acquisizione, aumentato dei costi accessori; se acquisiti a titolo gratuito (ad esempio per donazione), sono iscritti al valore normale determinato da un esperto esterno all'ente

secondo le modalità indicate dal punto 6.1.1 e successivi del Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D.Lgs. 118/2011).

Le immobilizzazioni in corso sono iscritte al costo di produzione e, in quanto riferite ad immobili non utilizzabili dall'ente, non sono ammortizzati. Alla data di chiusura dell'esercizio, sono state rilevate riduzioni durevoli del valore dei beni rispetto al costo iscritto. Tali perdite durevoli di valore, così quantificate

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisizione dei beni o di produzione, se realizzate in economia (inclusivo di eventuali oneri accessori d'acquisto, quali le spese notarili, le tasse di registrazione dell'atto, gli onorari per la progettazione, ecc.), al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci. Al riguardo si segnala che, ai sensi degli artt. 2 e 139 del D.Lgs. n. 42/2009, il valore dei beni mobili ed immobili qualificati come "beni culturali" o "soggetti a tutela", non è stato oggetto di ammortamento. Per gli altri beni, le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate applicando i coefficienti di ammortamento previsti nei "Principi e regole contabili del sistema di contabilità economica delle amministrazioni pubbliche", predisposto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze-Ragioneria Generale dello Stato, e successivi aggiornamenti. L'ente non si è avvalso della facoltà di aumentare i citati coefficienti ai sensi del punto 4.18 del Principio contabile applicato sperimentale della contabilità economico patrimoniale.

I beni mobili ricevuti a titolo gratuito sono iscritti al valore normale determinato a seguito di apposita relazione di stima.

Le manutenzioni (straordinarie) sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione e sono ammortizzate in quote costanti sulla base del coefficiente previsto per il bene cui afferiscono.

Le immobilizzazioni in corso sono iscritte al costo di produzione ed in quanto riferite ad immobili non utilizzabili dall'ente, non sono ammortizzati.

Immobilizzazioni finanziarie

Sono iscritte sulla base del criterio del costo di acquisto, rettificato dalle perdite di valore che, alla data di chiusura dell'esercizio, sono ritenute durevoli.

Le partecipazioni in imprese controllate e partecipate sono iscritte in base al "metodo del patrimonio netto" di cui all'art. 2426 n. 4 Codice Civile. Ai sensi della vigente normativa, si segnala che gli eventuali utili derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto hanno determinato l'iscrizione di una specifica riserva del patrimonio netto vincolata all'utilizzo del metodo del patrimonio. Di contro, le eventuali perdite, per la parte non coperta da utili portati a riserva, sono confluite nel conto economico.

Il criterio del costo di acquisto è utilizzato esclusivamente per quelle partecipazioni per le quali non è stato possibile acquisire il rendiconto o i relativi schemi predisposti per l'approvazione.

Per i crediti concessi dall'ente il valore è determinato dallo stock di crediti concessi, risultante alla fine dell'esercizio, più gli accertamenti per riscossione crediti imputati all'esercizio in corso e agli esercizi successivi a fronte di impegni assunti nell'esercizio per concessioni di credito, al netto degli incassi realizzati per riscossioni di crediti. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti (per la parte riguardante i crediti di finanziamento); tali crediti sono rappresentati tra le attività patrimoniali al netto del citato fondo.

I crediti relativi a strumenti finanziari derivati di ammortamento, sono iscritti al valore nominale.

Rimanenze

Sono iscritte al minore fra costo e valore di presumibile realizzazione desunto dall'andamento del mercato (art. 2426, n. 9, Codice Civile).

Crediti

Sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo, attraverso apposito fondo svalutazione crediti (per la parte riguardante i crediti di funzionamento) portato a diretta diminuzione degli stessi.

Fondi per rischi ed oneri

Le passività che danno luogo ad accantonamenti a fondi per rischi e oneri sono di due tipi:

a) accantonamenti per passività certe, il cui ammontare o la cui data di estinzione sono indeterminati:

a. Fondi di quiescenza e obblighi simili;

b. Fondo manutenzione ciclica, che l'obiettivo di ripartire, secondo il principio della competenza fra i vari esercizi, il costo di manutenzione che, benché effettuata dopo un certo numero di anni, si riferisce ad un'usura del bene verificatasi anche negli esercizi precedenti a quello in cui la manutenzione viene eseguita;

c. Fondo per copertura perdite di società partecipate: qualora l'ente abbia partecipazioni immobilizzate in società che registrano perdite che non hanno natura durevole (in caso di durevolezza della perdita, infatti, occorre svalutare direttamente le partecipazioni) e abbia l'obbligo o l'intenzione di coprire tali perdite per la quota di pertinenza, accantona a un fondo del passivo dello stato patrimoniale un ammontare pari all'onere assunto;

b) accantonamenti per passività la cui esistenza è solo probabile, si tratta delle cosiddette "passività potenziali" o fondi rischi.

Debiti

- ✓ Debiti da finanziamento: sono determinati dalla somma algebrica del debito all'inizio dell'esercizio più gli accertamenti sulle accensioni di prestiti effettuati nell'esercizio meno i pagamenti per rimborso di prestiti.
- ✓ Debiti verso fornitori: i debiti funzionamento verso fornitori sono iscritti nello stato patrimoniale solo se corrispondenti a obbligazioni giuridiche perfezionate esigibili per le quali il servizio è stato reso o è avvenuto lo scambio dei beni.
- ✓ Debiti per trasferimenti e contributi.
- ✓ Altri Debiti.

Sono iscritti al loro valore nominale.

Ratei e Risconti

Sono stati determinati, ai sensi dell'art. 2424-bis, comma 6, Codice Civile, secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Insieme ai ratei e risconti passivi, trovano allocazione anche i contributi agli investimenti, le concessioni pluriennali e gli altri risconti passivi che, in applicazione del principio della competenza economica e della correlazione tra proventi e costi, misurano le quote di contributi / concessioni da rinviare ai successivi esercizi.

Riconoscimento dei ricavi

I proventi correlati all'attività istituzionale sono stati riconosciuti solo se, a fine anno: (1) è stato completato il processo produttivo/erogativo dei beni o dei servizi resi, (2) l'erogazione del bene o del servizio è realmente avvenuta (con il passaggio sostanziale del titolo di proprietà del bene oppure i servizi sono stati resi).

I proventi acquisiti per lo svolgimento delle attività istituzionali dell'amministrazione (come i trasferimenti attivi correnti o i proventi tributari) sono stati riconosciuti se nell'esercizio si è verificata la manifestazione finanziaria (accertamento) e tali risorse sono risultate impiegate per la copertura degli oneri e dei costi sostenuti per le attività istituzionali programmate.

I trasferimenti attivi a destinazione vincolata correnti sono stati riconosciuti con riferimento agli oneri alla cui copertura sono destinati.

Per i proventi/trasferimenti in conto capitale, vincolati alla realizzazione di immobilizzazioni, il riconoscimento, per un importo proporzionale all'onere finanziato, è avvenuto con riferimento agli esercizi nei quali si ripartisce il costo/onere dell'immobilizzazione (procedura

di ammortamento attivo, con iscrizione della quota a carico dei successivi esercizi nella voce "Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti" del passivo patrimoniale).

Gli oneri derivanti dall'attività istituzionale sono stati correlati con i proventi e i ricavi dell'esercizio o con le altre risorse rese disponibili per il regolare svolgimento delle attività istituzionali. Il loro riconoscimento è stato effettuato: (1) per associazione di causa ad effetto tra costi ed erogazione di servizi o cessione di beni realizzati, (2) in mancanza di una più diretta associazione, per ripartizione dell'utilità o funzionalità pluriennale su base razionale e sistematica (ad esempio il processo di ammortamento), (3) per imputazione diretta di costi al conto economico dell'esercizio perché associati a funzioni istituzionali o al tempo, ovvero perché sia venuta meno l'utilità o la funzionalità del costo stesso.

STRUTTURA DELLA RELAZIONE

Al fine di facilitare la lettura e la contestualizzazione delle informazioni (prescritte dall'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche) che questo elaborato deve fornire, la trattazione è stata organizzata in tre parti:

- ✓ la PRIMA PARTE, dedicata all'analisi della gestione finanziaria che, attraverso il Conto del Bilancio, analizza il risultato di amministrazione distinguendo le due differenti gestioni: quella di competenza e quella dei residui;
- ✓ la SECONDA PARTE, dedicata all'analisi della gestione economica e patrimoniale, che evidenzia la variazione del Patrimonio Netto dell'ente per effetto dell'attività svolta nell'esercizio;
- ✓ le APPENDICI DI ANALISI, dedicate all'approfondimento di taluni aspetti critici della gestione dell'ente e dei servizi dallo stesso erogati, attraverso la valorizzazione e l'analisi degli indicatori finanziari del rendiconto e dei servizi resi all'utenza.

PARTE 1^

LA GESTIONE FINANZIARIA

1 IL RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Tra le prime informazioni che la relazione sulla gestione deve fornire - dopo quelle di carattere generale e relative ai criteri di valutazione adottati (già ampiamente trattati in premessa)

- l'art. 11, comma 6, lettera b) del D.Lgs. n. 118/2011 prescrive l'illustrazione delle "principali voci del conto del bilancio".

Tale previsione è motivata dalla centralità che il Conto del bilancio riveste nel sistema del rendiconto, avendo la funzione di rappresentare sinteticamente le risultanze della gestione, ponendo a confronto i dati di previsione, eventualmente modificati ed integrati a seguito di variazioni intervenute nel corso dell'anno, con quelli finali.

Questo documento evidenzia, infatti, un insieme molto ricco di informazioni che interessano la gestione di competenza e di cassa, oltre a quella dei residui, per giungere alla evidenziazione del risultato che, a sua volta, si compone della somma di risultati parziali, anch'essi utili ai fini della nostra indagine, così come meglio evidenziato nei successivi paragrafi.

Partendo dall'analisi dei risultati complessivi dell'azione di governo, rileviamo che, nel nostro ente, l'esercizio si chiude con il seguente risultato finanziario di amministrazione:

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE ANNO 2021

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio				620.766,42
RISCOSSIONI	(+)	2.757.463,94	11.585.701,51	14.343.165,45
PAGAMENTI	(-)	2.695.573,24	10.529.639,67	13.225.212,91
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			1.738.718,96
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			1.738.718,96
RESIDUI ATTIVI	(+)	3.536.478,89	7.405.856,90	10.942.335,79
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	1.591.859,44	7.594.280,57	9.186.140,01
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI ⁽¹⁾	(-)			0,00
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN C.TO CAPITALE ⁽¹⁾	(-)			594.772,87
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER ATTIVITÀ FINANZIARIE ⁽¹⁾	(-)			0,00
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2021 (A) ⁽²⁾	(=)			2.900.141,87
Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2021				
Parte accantonata ⁽³⁾				
Fondo crediti di dubbia esazione al 31/12/2021 ⁽⁴⁾				1.332.933,67
Accantonamento residui perenti al 31/12/2021 (solo per le regioni) ⁽⁵⁾				0,00
Fondo anticipazioni liquidità				835.033,29
Fondo perdite società partecipate				0,00
Fondo contenzioso				84.146,86
Altri accantonamenti				139.815,77
Totale parte accantonata (B)				2.391.929,59
Parte vincolata				
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili				52.101,28
Vincoli derivanti da trasferimenti				284.043,66
Vincoli derivanti da contrazione di mutui				0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente				0,00
Altri vincoli da specificare				0,00
Totale parte vincolata (C)				336.144,94
Totale parte destinata agli investimenti (D)				9.142,27
Totale parte disponibile (E)=(A)-(B)-(C)-(D)				162.925,07
F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto ⁽⁶⁾				0,00
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare ⁽⁶⁾				

(1) Indicare l'importo del fondo pluriennale vincolato risultante dal conto del bilancio (in spesa).

(2) Se negativo, le regioni indicano in nota la quota del disavanzo corrispondente al debito autorizzato e non contratto, distintamente da quella derivante dalla gestione ordinaria.

(3) Non comprende il fondo pluriennale vincolato.

(4) Indicare l'importo del Fondo crediti di dubbia esigibilità risultante dall'allegato 8 c)

(5) Solo per le regioni Indicare l'importo dell'accantonamento per residui perenti al 31 dicembre 2021

(6) Solo per le Regioni e le Province autonome. In caso di risultato negativo, le regioni iscrivono nel passivo del bilancio distintamente il disavanzo di amministrazione da ripianare (lettera E al netto della lettera F) e il disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto (lettera F).

Tali valori sono stati determinati in osservanza delle prescrizioni di cui al punto 9.2 del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria.

1.1 La composizione del risultato d'amministrazione

Il risultato d'amministrazione può essere ulteriormente analizzato e letto in funzione dell'eventuale utilizzabilità dei fondi che lo costituiscono distinguendo, ai sensi dell'art. 187 del TUEL, la quota libera, destinata, vincolata ed accantonata. In particolare, mutuando lo schema rappresentativo proposto dall'allegato n. 10, lettera a), al D.Lgs. n. 118/2011, è possibile distinguere:

I. la parte accantonata, che è costituita:

- a. dall'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità;

II. la parte vincolata, che è costituita:

- a. da entrate per le quali le leggi, nazionali o regionali, o i principi contabili individuano un vincolo di specifica destinazione alla spesa;
- b. da trasferimenti, erogati da soggetti terzi (anche non PA) a favore dell'ente per una specifica finalità di utilizzo;
- c. da mutui ed altri finanziamenti contratti per la realizzazione di investimenti determinati;
- d. da entrate straordinarie, non aventi natura ricorrente, per le quali l'amministrazione ha formalmente attribuito una specifica destinazione, secondo i limiti e le modalità di cui al punto 9.2, lettera d), del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria;

III. la parte destinata agli investimenti, costituita da entrate in conto capitale, senza vincoli di specifica destinazione, non spese.

La composizione del risultato d'amministrazione al 31/12/2021 del nostro ente è esposta nel prospetto di cui sopra.

1.1.1 Indicazione delle quote vincolate ed accantonate del risultato d'amministrazione

Per quanto riguarda la parte accantonata del risultato di amministrazione, oltre al Fondo Crediti di Dubbia Esazione per € 1.332.933,67 include anche l'indennità di fine mandato del sindaco per € 4.411,55 , il fondo anticipazione liquidità per € 835.033,29 e il fondo passività potenziali per € 84.146,86 ,vincoli derivanti da leggi per € 52.101,28 , vincoli derivanti da trasferimenti per € 284.043,66 altri accantonamenti 139.815,77 e parte destinati per trasferimenti € 9.142,27.

1.2 La gestione di competenza

Con il termine "gestione di competenza" si fa riferimento a quella parte della gestione ottenuta considerando solo le operazioni finanziarie relative all'esercizio in corso, senza, cioè, esaminare quelle generate da fatti accaduti negli anni precedenti e non ancora conclusi.

Questa gestione evidenzia, infatti, il risultato ottenuto quale differenza tra gli accertamenti e gli impegni dell'esercizio, a loro volta distinti in una gestione di cassa ed in una dei residui, con risultati parziali che concorrono alla determinazione del risultato totale.

Con riferimento alla gestione di competenza del nostro ente, ci troviamo di fronte ad una situazione contabile di competenza così sintetizzabile:

RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA	Importi
Accertamenti di competenza	18.991.558,41
Impegni di competenza	18.123.920,24
Quota di FPV iscritta in entrata all'1/1	617.900,77
Impegni confluiti nel FPV al 31/12	594.772,87
Avanzo (+) Disavanzo (-)	890.766,07

1.2.1 L'equilibrio del Bilancio corrente

Il bilancio corrente trova una sua implicita definizione nell'articolo 162, comma 6, del D.Lgs. n. 267/2000 che così recita:

"... le previsioni di competenza relative alle spese correnti sommate alle previsioni di competenza relative ai trasferimenti in c/capitale, al saldo negativo delle partite finanziarie e alle quote di capitale delle rate di ammortamento dei mutui e degli altri prestiti, con l'esclusione dei rimborsi anticipati, non possono essere complessivamente superiori alle previsioni di competenza dei primi tre titoli dell'entrata, ai contributi destinati al rimborso dei prestiti e all'utilizzo dell'avanzo di competenza di parte corrente e non possono avere altra forma di finanziamento, salvo le eccezioni tassativamente indicate nel principio applicato alla contabilità finanziaria necessarie a garantire elementi di flessibilità degli equilibri di bilancio ai fini del rispetto del principio dell'integrità."

Ne consegue che, anche in sede di rendicontazione, appare indispensabile verificare se questo vincolo iniziale abbia trovato concreta attuazione al termine dell'esercizio, confrontando tra loro, in luogo delle previsioni di entrata e di spesa, accertamenti ed impegni della gestione di competenza.

In generale, potremmo sostenere che il bilancio corrente misura la quantità di entrate destinate al soddisfacimento dei bisogni della collettività e nel contempo ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente, cioè da utilizzare per il pagamento del personale, delle spese d'ufficio, dei beni di consumo, per i fitti e per tutte quelle uscite che non trovano utilizzo solo nell'anno in corso nel processo erogativo.

Nel nostro ente, al termine dell'esercizio, è possibile riscontrare una situazione contabile quale quella riportata nella tabella.

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2021 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	588.473,91
B) Entrate titoli 1.00 – 2.00 - 3.00	(+)	7.721.707,12
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 – Spese correnti	(-)	6.807.478,60
<i>di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione</i>		0,00
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa – Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 – Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	247.248,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-E-E1-F1-F2)		78.506,61
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	472.573,56
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	189.792,78
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)		740.872,95
– Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	334.232,01
– Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	312.824,44
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		93.816,50
– Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	192.137,18
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		-98.320,68

1.2.2 L'equilibrio del Bilancio investimenti

Se il bilancio corrente misura la differenza tra le entrate e le spese di breve termine, il bilancio investimenti analizza il sistema di relazioni tra fonti ed impieghi relative a quelle che partecipano per più esercizi nei processi di produzione e di erogazione dei servizi dell'ente.

In particolare, le spese che l'ente sostiene per gli investimenti sono quelle finalizzate alla realizzazione ed acquisto di impianti, opere e beni non destinati all'uso corrente. Tali spese permettono di assicurare le infrastrutture necessarie per l'esercizio delle sue funzioni istituzionali, per l'attuazione dei servizi pubblici e per promuovere e consolidare lo sviluppo sociale ed economico della popolazione.

Contabilmente le spese di investimento sono inserite nel bilancio ai titoli 2 e 3.01 della spesa e, per la maggior parte, trovano specificazione nel Programma triennale dei lavori pubblici.

L'Ente, ai sensi dell'art. 199 del TUEL, può provvedere al finanziamento delle spese di investimento mediante:

- ✓ l'utilizzo di entrate correnti destinate per legge agli investimenti;
- ✓ l'utilizzo di entrate derivanti dall'alienazione di beni;
- ✓ la contrazione di mutui passivi;
- ✓ l'utilizzo di entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale dello Stato o delle Regioni o di altri enti del settore pubblico allargato;
- ✓ l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione ai sensi dell'art. 187 TUEL;
- ✓ l'utilizzo dell'avanzo di parte corrente, eccedente rispetto alle spese correnti ed alle quote capitali dei prestiti.

Si ritiene opportuno precisare che il ricorso al credito è senza alcun dubbio la principale forma di copertura delle spese d'investimento, che si ripercuote sul bilancio gestionale dell'Ente per l'intera durata del periodo di ammortamento del finanziamento. Ne deriva che la copertura delle quote di interesse deve essere finanziata o con una riduzione delle spese correnti oppure con un incremento delle entrate correnti. L'equilibrio parziale del bilancio investimenti può essere determinato confrontando le entrate per investimenti esposte nei titoli 4, 5 e 6 (con l'esclusione delle somme, quali gli oneri di urbanizzazione, che sono già state esposte nel Bilancio corrente, e le somme per riscossione crediti e altre attività finanziarie) con le spese dei titoli 2 e 3.01.

Tenendo conto del vincolo legislativo previsto dal bilancio corrente, l'equilibrio è rispettato:

- in fase di redazione del bilancio di previsione, confrontando i dati attesi;
- in fase di rendicontazione, confrontando gli accertamenti e gli impegni; nel caso in cui si verifica la seguente relazione:

Entrate per investimenti maggiori o uguali alle Spese per investimenti

In particolare, nella successiva tabella si evidenzia qual è l'apporto di ciascuna risorsa di entrata alla copertura della spesa per investimenti.

L'eventuale differenza negativa deve trovare copertura o attraverso un risultato positivo dell'equilibrio corrente oppure attraverso l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione che dovrà essere stato specificatamente vincolato alla realizzazione di investimenti.

Nel nostro ente, al termine dell'esercizio, è possibile riscontrare una situazione contabile quale quella riportata nella tabella sottostante:

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2021 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	617.900,77
R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00	(+)	5.218.776,35
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	189.792,78
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale	(-)	5.018.118,70
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	594.772,87
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimento in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-V+E)		33.992,77
– Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	0,00
– Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	0,00
Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		33.992,77
– Variazioni accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		33.992,77

Verifica equilibri

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O1) Risultato di competenza di parte corrente		740.872,95
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti ricorrenti e per il rimborso dei prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità (H)	(-)	472.573,56
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
– Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021 ⁽¹⁾	(-)	334.232,01
– Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) ⁽²⁾	(-)	192.137,18
– Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio ⁽³⁾	(-)	312.824,44
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		-570.894,24

A) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

D1) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio.

E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.

Q) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.

S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.

T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.

U1) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio.

X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.

X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.

Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per incremento di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.

(1) Inserire la quota corrente del totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione del saldo di parte corrente.

(2) Inserire la quota corrente del totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione.

(3) Inserire l'importo della quota corrente della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione" al netto delle quote correnti vincolate al 31/12 finanziate dal risultato di amministrazione iniziale.

1.3 La gestione dei residui

Accanto alla gestione di competenza non può essere sottovalutato, nella determinazione del risultato complessivo, il ruolo della gestione residui.

Tale gestione, a differenza di quella di competenza, misura l'andamento e lo smaltimento dei residui relativi agli esercizi precedenti ed è rivolta principalmente al riscontro dell'avvenuto riaccertamento degli stessi, verificando se sussistono ancora le condizioni per un loro mantenimento nel rendiconto quali voci di credito o di debito.

A riguardo l'articolo 228, comma 3, del TUEL dispone che "Prima dell'inserimento nel conto del bilancio dei residui attivi e passivi l'ente locale provvede all'operazione di riaccertamento degli stessi, consistente nella revisione delle ragioni del mantenimento in tutto od in parte dei residui e della corretta imputazione in bilancio, secondo le modalità di cui all'art. 3, comma 4, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni."

In linea generale, l'eliminazione di residui attivi produce una diminuzione del risultato di questa gestione, mentre una riduzione di quelli passivi, per il venir meno dei presupposti giuridici, produce effetti positivi.

RISULTATO DELLA GESTIONE DEI RESIDUI	Importi
Totale residui attivi	3.536.478,89
Totale residui passivi	1.591.859,44
Apporto della gestione residui	1.944.619,45

Volendo approfondire ulteriormente l'analisi di questa gestione, possiamo distinguere i residui dividendoli secondo l'appartenenza alle varie componenti di bilancio e confrontando i valori riportati dagli anni precedenti (residui iniziali) con quelli impegnati/accertati nel corso dell'ultimo esercizio.

SCOMPOSIZIONE ED ANALISI DELLA GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI	Residui iniziali	Residui riaccertati	Percentuale di scostamento
Titolo:1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.749.110,45	1.011.652,61	-42,16
Titolo:2 Trasferimenti correnti	1.790.330,38	0,00	0,00
Titolo:3 Entrate extratributarie	1.800.918,82	1.705.456,95	-99,05
Titolo:4 Entrate in conto capitale	838.472,94	674.350,59	-99,20
Titolo:6 Accensione Prestiti	0,00	00,0	0,00
Titolo:7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00
Titolo:9 Entrate per conto terzi e partite di giro	150.023,28	145.018,74	-99,03
TOTALE TITOLI	6.328.855,87	3.536.478,89	-44,12

SCOMPOSIZIONE ED ANALISI DELLA GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI	Residui iniziali	Residui riaccertati	Percentuale di scostamento
Titolo:1 Spese correnti	2.633.357,48	720.588,77	-72,66
Titolo:2 Spese in conto capitale	1.283.045,31	728.912,74	-43,19
Titolo:3 Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo:4 Rimborso Prestiti	74.335,93	0,00	
Titolo:5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	323.250,9	56.866,68	
Titolo:7 Uscite per conto terzi e partite di giro	235.609,08	85.491,25	-63,11
TOTALE TITOLI	4.549.598,70	1.591.859,44	-65,06

1.4 La gestione di cassa

Un discorso ulteriore deve essere effettuato analizzando la gestione di cassa che, per effetto:

- della reintroduzione delle previsioni di cassa nel bilancio, operata dal nuovo ordinamento finanziario armonizzato;
- della nuova formulazione dell'art. 162, comma 6, TUEL secondo cui "Il bilancio di previsione è deliberato ... garantendo un fondo di cassa finale non negativo";
- del permanere della stringente disciplina della Tesoreria;
- del rispetto dei tempi medi di pagamento;

ha ormai assunto una rilevanza strategica sia per l'amministrazione dell'ente che per i controlli sullo stesso. L'oculata gestione delle movimentazioni di cassa, per motivazioni non solo di carattere normativo ma anche legate alla contingente realtà socio-economica, è diventata prassi necessaria ed inderogabile per tutti gli operatori dell'Ente, sia in fase di previsione, di gestione che di rendicontazione perché, oltre che garantire - di fatto - il perseguimento di uno dei principi di bilancio, permette di evitare, o quantomeno contenere, possibili deficit monetari che comportano il ricorso alle onerose anticipazioni di tesoreria.

La verifica dell'entità degli incassi e dei pagamenti e l'analisi sulla capacità di smaltimento dei residui forniscono interessanti informazioni sull'andamento complessivo dei flussi monetari e sul perseguimento degli equilibri prospettici.

I valori risultanti dal Conto del bilancio sono allineati con il Conto del tesoriere rimesso nei termini di legge e parificato da questa amministrazione:

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio				620.766,42
RISCOSSIONI	(+)	2.757.462,94	11.585.701,51	14.343.165,45
PAGAMENTI	(-)	2.695.573,24	10.529.639,67	13.225.212,91

SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			1.738.718,96
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			1.738.718,96

Dalla tabella si evince che il risultato complessivo della gestione di cassa, al pari di quanto visto per la gestione complessiva, può essere scomposto in due parti: una prima riferita alla gestione di competenza ed una seconda a quella dei residui.

L'analisi dei risultati di competenza dimostra la capacità dell'ente di trasformare, in tempi brevi, accertamenti ed impegni in flussi finanziari di entrata e di uscita e, nello stesso tempo, di verificare se lo stesso è in grado di produrre un flusso continuo di risorse monetarie tale da soddisfare le esigenze di pagamento, riducendo il ricorso ad anticipazioni di tesoreria o a dilazioni di pagamento con addebito degli interessi passivi.

Movimentazioni riguardanti le anticipazioni da Istituto Tesoriere

Si rinvia ai successivi capitoli dedicati all'analisi del titolo Titolo 7 "Entrate da anticipazione da istituto tesoriere" e del Titolo 5 "Spese per la chiusura anticipazioni da istituto tesoriere", anche con riferimento alle prescrizioni informative di cui all'art. 11, comma 6, lettera f) del D.Lgs. n. 118/2011.

ANTICIPAZIONI DI TESORERIA 2021	Importo
Importo dell'anticipazione concedibile (art. 222, co.1 TUEL)	3.208.852,50
Importo dell'anticipazione complessivamente concessa (A)	3.208.852,50

2 IL RISPETTO DEGLI OBIETTIVI DEL PAREGGIO DI BILANCIO 2021

La Legge di stabilità per il 2016 ha abrogato tutte le norme relative alla disciplina del patto di stabilità interno introducendo, nel contempo, un nuovo vincolo di finanza pubblica, cosiddetto "principio del pareggio di bilancio", che si traduce nel saldo non negativo, in soli termini di competenza, tra le entrate finali e le spese finali il cui rispetto è esteso a tutti i comuni, anche quelli al di sotto dei 1.000 abitanti.

Le entrate finali sono quelle ascrivibili ai titoli 1, 2, 3, 4 e 5 dello schema di bilancio previsto dal Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e le spese finali sono quelle ascrivibili ai titoli 1, 2 e 3 del medesimo schema di bilancio.

Si evince immediatamente come il nuovo vincolo di finanza pubblica, il saldo finale di competenza finanziaria, non avendo come aggregato rilevante la cassa, ha liberato definitivamente gli investimenti degli enti locali.

Nel contempo, nelle entrate e nelle spese finali in termini di competenza è considerato il fondo pluriennale vincolato, di entrata e di spesa, al netto della quota riveniente dal ricorso all'indebitamento.

Il vincolo del pareggio di bilancio prevede, analogamente al precedente vincolo di finanza pubblica, il patto di stabilità, lo scambio di spazi a livello nazionale e regionali.

3 ANALISI DELL'ENTRATA

Conclusa l'analisi del risultato finanziario complessivo e di quelli parziali, con questo capitolo approfondiamo i contenuti delle singole parti del Conto del bilancio, analizzando separatamente l'Entrata e la Spesa.

L'Ente locale, per sua natura, è caratterizzato dall'esigenza di massimizzare la soddisfazione degli utenti-cittadini attraverso l'erogazione di servizi che trovano la copertura finanziaria in una precedente attività di acquisizione delle risorse. L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che di quella d'investimento, costituisce il primo momento dell'attività di programmazione. Da essa e dall'ammontare delle risorse che sono state preventivate, distinte a loro volta per natura e caratteristiche, conseguono le successive previsioni di spesa.

Per questa ragione l'analisi si sviluppa prendendo in considerazione dapprima le entrate, cercando di evidenziare le modalità in cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti.

In particolare, l'analisi della parte Entrata che segue parte da una ricognizione sui titoli per poi passare ad approfondire i contenuti di ciascuno di essi.

3.1 Analisi delle entrate per titoli

L'intera manovra di acquisizione delle risorse, posta in essere da questa amministrazione nel corso dell'anno 2021, è sintetizzata nell'analisi per titoli riportata nella tabella sottostante; dalla sua lettura si comprende come i valori complessivi siano stati determinati e, di conseguenza, quali scelte l'amministrazione abbia posto in essere nell'anno.

Nella tabella, oltre agli importi degli accertamenti e degli incassi, è riportato anche il valore in percentuale che indica la quota di partecipazione di ciascun titolo alla determinazione del volume complessivo delle entrate.

ENTRATE PER TITOLI	Accertamento competenza 2021	%	Incassi competenza 2021	%
Titolo:1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	4.433.955,72	23,35	3.050.924,57	26,32
Titolo:2 Trasferimenti correnti	2.856.241,77	15,04	2.225.221,32	19,21

Titolo:3 Entrate extratributarie	431.509,63	2,27	118.127,86	1,02
Titolo:4 Entrate in conto capitale	5.218.776,35	27,48	787.516,75	6,80
Titolo:7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	3.037.873,86	15,99	2.977.556,52	25,70
Titolo:9 Entrate per conto terzi e partite di giro	3.013.501,08	15,87	2.426.354,49	20,95
Totale generale	18.991.558,41	100,00	11.585.701,51	100,00

Ulteriori spunti di riflessione, in particolare per comprendere se alcuni scostamenti rispetto al trend medio siano connessi con accadimenti di natura straordinaria, possono poi essere ottenuti confrontando le risultanze dell'anno 2021 con quelle del precedente triennio. Nel nostro ente questo confronto evidenzia le seguenti risultanze:

ENTRATE PER TITOLI ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2018	2019	2020
Titolo:1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	5.334.811,59	4.758.201,95	4.540.778,42
Titolo:2 Trasferimenti correnti	2.054.501,26	1.634.198,72	3.949.759,70
Titolo:3 Entrate extratributarie	311.933,29	1.971.955,56	304.836,38
Titolo:4 Entrate in conto capitale	516.050,49	907.558,82	1.062.243,59
Titolo:6 Accensione Prestiti	1.237.500,00	0,00	
Titolo:7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	5.082.370,29	5.020.979,70	858.033,29
Titolo:9 Entrate per conto terzi e partite di giro	4.686.889,19	6.755.364,76	6.340.966,81
Totale titoli	19.224.056,11	21.048.259,51	18.310.794,52

3.2 Analisi dei titoli di entrata

L'analisi condotta finora sulle entrate ha riguardato esclusivamente i "Titoli" e, cioè, le aggregazioni di massimo livello che, quantunque forniscano una prima indicazione sulle fonti dell'entrata e sulla loro natura, non sono sufficienti per una valutazione complessiva della politica di raccolta delle fonti di finanziamento per la quale è più interessante verificare come i singoli titoli siano composti.

Per sopperire alle carenze informative, si propone una lettura di ciascuno di essi per "tipologie", cioè secondo una articolazione prevista dallo stesso legislatore.

3.2.1 Titolo 1 Le Entrate tributarie

Le entrate tributarie rappresentano una voce particolarmente importante nell'intera politica di reperimento delle risorse posta in essere da questa amministrazione, consapevole dei

riflessi che una eccessiva pressione fiscale possa determinare sulla crescita del tessuto economico del territorio amministrato.

Allo stesso tempo occorre tener presente che il progressivo processo di riduzione delle entrate da contributi da parte dello Stato impone alla Giunta di non poter ridurre in modo eccessivo le aliquote e le tariffe.

Nelle tabella sottostante viene presentata la composizione del titolo 1 dell'entrata con riferimento agli accertamenti risultanti dal rendiconto 2021 analizzati per tipologia di entrata:

TITOLO I - TIPOLOGIE	Accertamento competenza 2021	%	Incassi competenza 2021	%
1.01. Imposte, tasse e proventi assimilati	4.433.877,34	99,99	3.050.924,57	100
1.04. Compartecipazioni di tributi	78,38	0,01	0,00	
Totale Titolo:1. Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	4.433.956,72	100,00	3.050.924,57	100,00

Nella tabella che segue si propone il confronto di ciascuna tipologia con gli accertamenti del triennio precedente.

Per rendere ancor più completo il panorama di informazioni, nella tabella che segue si propone il confronto di ciascuna tipologia con gli accertamenti del 2018 e del 2020.

ENTRATE PER TITOLI ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2018	2019	2020
1.01. Imposte, tasse e proventi assimilati	5.334.811,59	4.712.201,95	3.392.365,16
1.04. Compartecipazioni di tributi		46.000,00	16.438,65
Totale Titolo:1. Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	5.334.811,59	4.758.201,95	3.408.803,81

Al riguardo si evidenzia come, con l'approvazione dei decreti attuativi del federalismo fiscale ed in particolare con le disposizioni contenute nel D.Lgs. n. 23/2011, confermate e integrate nella copiosa legislazione susseguitasi, il panorama delle entrate tributarie dei comuni ha subito una sostanziale modifica sia in termini quantitativi che qualitativi. Questa riflessione è importante anche al fine di comprendere le differenze di stanziamento e di accertamento presenti nelle varie tipologie di entrate rispetto ad anni precedenti riportate nella soprastante tabella.

3.2.1.1 Analisi delle voci più significative del titolo 1

Le entrate più rilevanti sono state le seguenti:

DESCRIZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE	ACCERTAMENTI	
Imposta municipale propria	1.084.212,09	1.006.230,11	
Imposta municipale propria evasione			
Tassa sui servizi comunali (TASI pregressa)			
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	24.897,77	30.183,39	
Addizionale comunale IRPEF	526.016,74	522.940,40	
Totale imposte	1.635.126,60	1.559.353,90	
Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	1.435.555,16	1.435.555,16	
Tassa occupazione spazi e aree pubbliche	42.052,35	129.805,55	
Tassa occupaz. spazi e aree pub. pregressa			
Totale tasse	1.477.607,51	1.565.360,71	
Tributo provinciale rifiuti solidi urbani	70.000,00	78,32	
Totale dei tributi	70.000,00	78,32	
Fondo solidarietà Com.le	1.309.162,73	1.309.162,73	
Totale	1.309.162,73	1.309.162,73	
Totale titolo I	4.491.896,84	4.433.955,66	

3.2.2 Titolo 2 Le Entrate da trasferimenti correnti

Abbiamo già sottolineato, nelle relazioni degli anni passati, come il ritorno verso un modello di "federalismo fiscale" veda le realtà locali direttamente investite di un sempre maggiore potere impositivo all'interno di una regolamentazione primaria da parte dello Stato, che, di contro, ha determinato una progressiva riduzione dei trasferimenti centrali.

In questo contesto di riferimento deve essere letto il Titolo 2 delle entrate, nel quale le varie categorie misurano la contribuzione da parte dello Stato, della regione, di organismi dell'Unione europea e di altri enti del settore pubblico allargato finalizzata sia ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente che ad erogare i servizi di propria competenza.

TITOLO II - TIPOLOGIE	Accertamento competenza 2021	%	Incassi competenza 2021	%
1.01. Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	3.090.304,02	100,00	2.856.241,77	100,00
Totale titolo II	3.090.304,02	100,00	2.856.241,77	100,00

Altrettanto importante può risultare la conoscenza dell'andamento delle entrate di ciascuna tipologia del titolo attraverso il confronto con gli accertamenti del 2018 e del 2020.

ENTRATE PER TITOLI ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2018	2019	2020
1.01. Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	2.054.501,26	1.634.198,72	4.046.442,34
Totale titolo II	2.054.501,26	1.634.198,72	4.046.442,34

3.2.3 Titolo 3 Le Entrate extratributarie

Le Entrate extratributarie (Titolo 3) costituiscono il terzo componente nella definizione dell'ammontare complessivo delle risorse destinate al finanziamento della spesa corrente. Sono compresi in questo titolo i proventi dei servizi pubblici, i proventi dei beni dell'ente, gli interessi sulle anticipazioni e crediti, gli utili netti delle aziende speciali e partecipate, i dividendi di società e altre poste residuali come i proventi diversi.

Il valore complessivo del titolo è stato già analizzato in precedenza; in questo paragrafo si vuole approfondire il contenuto delle varie categorie riportate nella tabella seguente, dove viene proposto l'importo accertato nell'anno 2020 e la percentuale rispetto al totale del titolo.

TITOLO III - TIPOLOGIE	Accertamento competenza 2021	%	Incassi competenza 2021	%
3.01. Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	345.257,36	80,01	98.146,60	83,09
3.02. Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	28.196,09	6,53	4.762,59	4,03
3.03. Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00
3.05. Rimborsi e altre entrate correnti	58.056,18	13,46	15.218,67	12,88
Totale titolo III	431.509,63	100,00	118.127,86	100,00

Nella tabella seguente viene presentato il confronto di ciascuna tipologia con i valori accertati negli anni 2018 e 2020.

ENTRATE PER TITOLI ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2018	2019	2020
3.01. Vendita di beni e servizi e	253.776,58	273.485,65	254.704,54

proventi derivanti dalla gestione dei beni			
3.02. Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	50.703,09	58.634,26	18.774,00
3.03. Interessi attivi	0,38	0,27	7.805,96
3.05. Rimborsi e altre entrate correnti	7.453,24	1.639.835,38	62.278,82
Totale titolo III	311.933,29	1.971.955,56	344.533,32

Si precisa che il comune di Rieti ha provveduto ad insinuarsi nella massa passiva per le somme pagate a titolo di anticipazione di liquidità DL 35/2013 e successivi accese prima della dichiarazione di dissesto finanziario.

3.2.3.1 Analisi delle voci più significative del titolo 3

Le entrate più significative sono state le seguenti:

DESCRIZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE	ACCERTAMENTI	%
Entrate dalla vendita di beni e dall'erogazione di servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	353.632,11	345.257,36	97,63
Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità	29.054,59	28.196,09	6,54
Altri interessi attivi	1.000,00	0,00	0,00
Altre rimborsi entrate correnti n.a.c.	59.278,82	58.056,18	97,93
Totale titolo III	442.965,52	431.509,63	97,41

3.2.4 Titolo 4 Le Entrate in conto capitale

Il Titolo 4 rappresenta il primo aggregato delle entrate in conto capitale, ovvero di quelle entrate che contribuiscono, insieme a quelle dei Titoli 5 e 6, al finanziamento delle spese d'investimento ed all'acquisizione di beni utilizzabili per più esercizi, nei processi produttivi/erogativi dell'ente locale.

Anche per le entrate del Titolo 4 il legislatore ha presentato un'articolazione per tipologie, così come riportate nella seguente tabella.

TITOLO IV - TIPOLOGIE	Accertamento competenza 2021	%	Incassi competenza 2021	%
4.01. Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
4.02. Contributi agli investimenti	539.446,45	10,34	236.428,61	30,02
4.03. Altri trasferimenti in conto capitale	2.639.814,38	50,58	75.756,03	9,62
4.04. entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	26.985,09	0,52	26.985,09	3,43

4.05. Altre entrate in conto capitale	2.012.530,43	38,56	448.347,02	56,93
Totale titolo IV	5.218.776,35	100,00	787.516,35	100,00

I valori percentuali esprimono in modo ancor più evidente il rapporto proporzionale tra le varie tipologie sia con riferimento alla gestione di competenza che a quella di cassa.

Proiettando l'analisi nell'ottica triennale, invece, l'andamento delle entrate, articolate nelle varie tipologie del titolo, evidenzia una situazione quale quella riportata nella tabella che segue:

ENTRATE PER TITOLI ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2018	2019	2020
4.01. Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00
4.02. Contributi agli investimenti	184.314,38	566.219,80	1.001.101,02
4.03. Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	50.000,00	190.146,22
4.04. Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	156.935,70	247.710,37	60.000,00
4.05. Altre entrate in conto capitale	174.800,41	43.628,65	80.000,00
Totale titolo IV	516.050,49	907.558,82	1.331.247,24

3.2.5 Titolo 5 Le Entrate da riduzione di attività finanziarie

Il Titolo 5 accoglie le entrate relative ad alienazioni di attività finanziarie oltre che ad operazioni di credito che non costituiscono fonti di finanziamento per l'ente.

Non ci sono accertamenti a competenza nel titolo V nell'esercizio finanziario 2021, così come non ci sono accertamenti di competenza negli esercizi 2018-2020.

3.2.6 Titolo 6 Le Entrate da accensione di prestiti

La politica degli investimenti posta in essere dal nostro ente non può essere finanziata esclusivamente da contributi pubblici e privati (iscritti nel Titolo 4 delle entrate); quantunque l'intera attività di acquisizione delle fonti sia stata posta in essere cercando di minimizzare la spesa futura, in molti casi è risultato indispensabile il ricorso all'indebitamento, le cui entrate, distinte nelle varie forme previste dalle tipologie di entrata. Nell'esercizio 2021 non sono presenti accertamenti di competenza nel titolo VI dell'entrata.

Come già approfondito trattando delle altre entrate, nella successiva tabella viene riproposto per ciascuna tipologia il valore degli accertamenti registrati nell'anno 2019 e nei tre esercizi precedenti:

ENTRATE PER TITOLI ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2018	2019	2020
6.03. Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.237,500,00	0,00	0,00
Totale titolo VI	1.237,500,00	0,00	0,00

3.2.7 Titolo 7 Le entrate da anticipazione da istituto tesoriere/cassiere

Il titolo 7 delle entrate evidenzia l'entità delle risorse accertate per effetto dell'eventuale ricorso all'anticipazione di tesoreria.

TITOLO VII - TIPOLOGIE	Accertamento competenza 2021	%	Incassi competenza 2021	%
7.01. Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	3.037.573,86	100,00	2.977.556,52	100,00
Totale titolo VII	3.037.573,86	100,00	2.977.556,52	100,00

3.2.8 Criteri di contabilizzazione delle anticipazioni ed informativa supplementare

Con riferimento all'anticipazione di tesoreria, l'art. 11, comma 6, lettera f) del D.Lgs. n. 118/2011 prevede un obbligo di informativa supplementare in riferimento all'elenco delle movimentazioni effettuate nel corso del 2021 sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, evidenziando l'utilizzo medio e l'utilizzo massimo dell'anticipazione nel corso dell'anno, nel caso in cui il conto del bilancio, in deroga al principio generale della integrità, espone il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata al netto dei relativi rimborsi.

A tal fine, si dà atto che l'importo dell'anticipazione esposta nel rendiconto 2020 non è comprensivo delle corrispondenti spese per rimborso.

3.2.9 Titolo 9 Le entrate per conto di terzi

Il Titolo 9 afferisce ad entrate poste in essere in nome e per conto di terzi in assenza di qualsiasi discrezionalità ed autonomia decisionale da parte dello stesso.

Rinviando al precedente capitolo relativo a "L'equilibrio del Bilancio di terzi" ed al successivo dedicato al "Titolo 7 della spesa" per ulteriori approfondimenti, nelle successive tabelle la spesa del titolo viene presentata dapprima per tipologie e, a seguire, in rapporto ai valori del 2018 e del 2020.

TITOLO IX - TIPOLOGIE	Accertamento competenza 2021	%	Incassi competenza 2021	%
9.01. Entrate per partite di giro	676.222,11	22,43	674.657,82	27,80
9.02. Entrate per conto terzi	2.337.278,97	77,56	1.751.696,67	72,19
Totale titolo IX	3.013.501,08	100,00	2.426.354,49	100,00

4 ANALISI DELL'AVANZO / DISAVANZO 2021 APPLICATO NELL'ESERCIZIO

Nel corso dell'esercizio finanziario 2021 non è stato applicato avanzo di amministrazione

5 Il Fondo pluriennale vincolato

Il fondo pluriennale vincolato è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Trattasi di un saldo finanziario che garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso, che nasce dall'esigenza di applicare il principio della competenza finanziaria c.d. potenziata e rendere evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

5.1 Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Entrata

L'ammontare complessivo del fondo iscritto in entrata, distinto in parte corrente e in conto capitale, è pari alla sommatoria degli accantonamenti riguardanti il fondo iscritti nella spesa del rendiconto precedente, nei singoli programmi cui si riferiscono tali spese.

5.2 Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Spesa

Per quanto concerne la spesa, il fondo pluriennale vincolato stanziato tra le spese è costituito da due componenti logicamente distinte:

1) la quota di risorse accertate negli esercizi precedenti che costituisce la copertura di spese già impegnate negli esercizi precedenti a quello cui si riferisce il rendiconto e imputate agli esercizi successivi;

2) le risorse accertate nel corso dell'esercizio, destinate a costituire la copertura di spese impegnate nel corso dell'esercizio, con imputazione agli esercizi successivi.

Allegato A

5.3 Il Fondo credito di dubbia esigibilità

In sede di rendiconto, FCDE è calcolato come media semplice del rapporto tra incassi in C/competenza e accertamenti in c/competenza del quinquennio precedente.

- Se il FCDE complessivo accantonato nel risultato di amministrazione esercizio precedente risulta inferiore all'importo considerato congruo, è necessario incrementare l'accantonamento.
- Se il FCDE accantonato nel risultato di amministrazione esercizio precedente risulta superiore a quello considerato congruo, è possibile svincolare l'accantonamento eccedente.
- Ai sensi di quanto previsto dall'art. 187, c. 1, TUEL e dall'art. 42, c. 1, D.Lgs. n. 118/2011, in caso di incapienza del risultato di amministrazione, la quota del FCDE non compresa nel risultato di amministrazione è iscritta come posta a sé stante della spesa nel bilancio di previsione.

Inoltre, l'emergenza sanitaria causata dal COVID-19 ha provocato una forte contrazione delle entrate.

Minori accertamenti, senz'altro, ma anche minori incassi, legati appunto al blocco delle attività previsti dai decreti emergenziali.

Per evitare che questa situazione penalizzi oltre misura le amministrazioni, l'art. 107-bis, D.L. n. 18/2020 ha introdotto una norma che consente di sterilizzare nel calcolo della media i dati del 2020, sostituendoli con quelli del 2019.

L'art. 107-bis, D.L. n. 18/2020 recita infatti:

“1. A decorrere dal rendiconto 2020 e dal bilancio di previsione 2021 gli enti di cui l'articolo 2 del decreto legislativo 2 giugno 2011, n. 118, possono calcolare il fondo crediti di dubbia esigibilità delle entrate dei titoli 1 e 3 accantonato nel risultato di amministrazione o stanziato nel bilancio di previsione calcolando la percentuale di riscossione del quinquennio precedente con i dati del 2019 in luogo di quelli del 2020”.

L'ente non si è avvalso della facoltà prevista dalla norma appena citata.

Nei prospetti allegati sono illustrate le modalità di calcolo della percentuale di accantonamento al FCDE secondo il metodo ordinario.

Allegato B

6 ANALISI DELLA SPESA

L'analisi della parte relativa alla spesa del rendiconto permette di cogliere gli effetti delle scelte operate dall'amministrazione nel corso del 2021 oltre che comprendere l'utilizzo delle risorse già esaminate nei precedenti capitoli. E tale conoscibilità risulta esaltata dalla struttura della spesa proposta dal rinnovato ordinamento contabile che, com'è noto, privilegia l'aspetto funzionale (ed il riferimento al COFOG) rispetto a quello economico, prevedendo come primi due livelli di spesa rispettivamente le missioni (al posto dei titoli) ed i programmi; ed i programmi, a loro volta, ripartiti in titoli, macroaggregati, ecc...

Pur condividendo la rilevanza informativa della classificazione funzionale proposta dal legislatore, in questa sede, per agevolare il processo di lettura del rendiconto si è ritenuto opportuno mantenere anche per la spesa la stessa logica di presentazione delle entrate, analizzandola dapprima per titoli, per passare successivamente alla loro scomposizione in missioni.

6.1 Analisi per titoli della spesa

Il nuovo sistema contabile, nel ridisegnare la struttura della parte spesa del bilancio, ha modificato anche la precedente articolazione dei relativi titoli che, pur costituendo ancora i principali aggregati economici di spesa, presentano una nuova articolazione.

Nel nostro ente la situazione relativamente all'anno 2021 si presenta come riportato nelle tabelle seguenti.

SPESE PER TITOLI	Impegni competenza 2021	%	Pagamenti competenza 2021	%
Titolo:1 Spese correnti	6.807.478,60	37,5	4.765.635,12	45,25
Titolo:2 Spese in conto capitale	5.018.118,70	27,68	163.999,42	1,55
Titolo:3 Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo:4 Rimborso Prestiti	247.248,00	1,36	212.645,73	2,01
Titolo:5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	3.037.573,86	16,76	3.035.998,53	28,83
Titolo:7 Uscite per conto terzi e partite di giro	3.013.501,08	16,62	2.351.360,87	22,33
TOTALE TITOLI	18.123.920,24	100,00	10.529.639,67	100,00

La tabella successiva permette un confronto temporale sia con le risultanze degli anni 2016 e 2019, permettendo ulteriori spunti di riflessione sulle variazioni intervenute.

SPESE PER TITOLI - IMPEGNI	2018	2019	2020
Titolo:1 Spese correnti	7.322.684,33	6.940.797,95	6.538.588,04
Titolo:2 Spese in conto capitale	803.655,53	1.060.373,39	1.404.416,78
Titolo:3 Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00

Titolo:4 Rimborso Prestiti	360.795,43	372.752,36	241.451,09
Titolo:5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	5.082.370,29	5.020.979,70	6.340.966,81
Titolo:7 Uscite per conto terzi e partite di giro	4.686.889,19	6.755.364,76	1.254.176,33
TOTALE TITOLI	18.256.394,77	20.150.268,16	15.779.599,05

6.2 Titolo 1 Spese correnti

Le Spese correnti trovano iscrizione nel Titolo 1, all'interno delle missioni e dei programmi, e ricomprendono gli oneri previsti per l'ordinaria attività dell'ente e dei vari servizi pubblici attivati.

Per una lettura più precisa delle risultanze di bilancio è opportuno disaggregare tale spesa, distinguendola in missioni secondo una classificazione funzionale.

Nelle successive tabelle viene presentata dapprima la composizione del titolo 1 della spesa nel conto del bilancio 2021 e, a seguire, anche gli importi risultanti nel 2018 e 2020. Tale impostazione evidenzia gli eventuali scostamenti tra le spese infrannuali destinate alla medesima funzione, in modo da cogliere, con maggiore chiarezza, gli effetti delle scelte effettuate dall'amministrazione.

TITOLO I – MISSIONI	Impegni competenza 2021	%	Pagamenti competenza 2021	%
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	2.825.785,38	41,62	2.187.301,50	45,91
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	203.133,11	2,98	195.988,48	4,11
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	151.990,65	2,23	45.451,35	0,95
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	33.066,99	0,48	28.066,99	0,59
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	26.591,59	0,39	26.591,59	0,56
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	426.187,19	6,26	219.612,56	4,61
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.729.158,37	25,40	1.585.636,54	33,27
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	1.012,11	0,01	1.012,11	0,02
MISSIONE 11 – Soccorso civile	1.709,50	0,02	281,98	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.274.095,03	18,72	397.660,03	8,34
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	41.911,90	0,62	38.983,90	0,82

MISSIONE 16 – Agricoltura ,politiche agroalimentari	27.967,28	0,41	8.541,83	0,18
MISSIONE 50- Debito pubblico	64.869,50	0,95	30.506,26	0,64
Totale titolo I	6.807.478,60	100,00	4.765.635,12	100,00

Allo stesso modo, si propone un'analisi degli impegni per ciascuna missione riferita all'anno 2021 ed ai tre precedenti.

MISSIONI TITOLO I - IMPEGNI	2018	2019	2020
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	2.841.058,85	2.882.724,87	2.227.672,19
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	192.787,91	187.460,10	221.817,50
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	458.735,03	206.720,09	196.917,51
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	80.908,86	62.616,67	31.807,96
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	227.024,89	41.893,40	26.689,67
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	614.515,40	387.249,76	297.404,75
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.005.068,36	1.826.002,01	1.771.669,07
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	32.564,83	27.699,3	5.339,52
MISSIONE 11 - Soccorso civile	1.781,97	660,17	281,97
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.518.436,66	1.183.282,35	1.642.901,56
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	43.528,73	39.199,45	44.027,11
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	23.794,79	21.119,02	8.794,26
MISSIONE 50- Debito pubblico	446.929,01	74.170,73	63.264,97
Totale titolo I	8.487.135,29	6.940.797,95	6.538.588,04

6.2.1 I macroaggregati della Spesa corrente

Il secondo livello di classificazione economica della spesa (dopo i titoli) è rappresentata dai macroaggregati, che identificano le stesse in funzione della natura.

La ripartizione del titolo 1 per macroaggregati è riepilogata nella tabella che segue:

TITOLO I - MACROAGGREGATI	2021	%
Redditi da lavoro dipendente	2.751.151,35	40,41
Imposte e tasse a carico dell'ente	172.359,82	2,53
Acquisto di beni e servizi	1.166.132,83	17,13

Trasferimenti correnti	1.810.013,17	26,58
Interessi passivi	89.523,08	1,32
Altre spese per redditi di capitale	0,00	0,00
Rimborsi e poste correttive delle entrate	7.235,34	0,11
Altre spese correnti	811.063,01	11,92
Totale titolo I	6.807.478,60	100,00

Le varie disposizioni di legge che negli ultimi anni si sono susseguite hanno introdotto alcuni vincoli e limiti a specifiche spese. Prescindendo in questa sede da ogni valutazione in merito alla costituzionalità delle norme che introducono i citati limiti, abbiamo ritenuto di evidenziare quanto segue:

Spese di personale

La spesa del personale per l'esercizio 2021 sostenuta è stata impegnata in conformità con la programmazione del fabbisogno, del piano delle assunzioni e risulta rispettosa:

- dei vincoli disposti dall'art. 9, comma 28, del D.L. n. 78/2010 sulla spesa per personale a tempo determinato, con convenzioni o con contratti di collaborazione coordinata e continuativa;
- dell'obbligo di riduzione della spesa di personale disposto dall'art. 1 comma 557 (o 562 per gli enti non soggetti al patto di stabilità) della Legge n. 296/2006;
- del tetto di spesa introdotto dall'art. 23 del D.L. 75/2017 per cui l'ammontare complessivo delle risorse destinate al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, non ha superato il corrispondente importo determinato per l'anno 2019

Limitazione alle spese di personale

Le spese di personale, come definite dall'art.1, comma 557 (o comma 562) della Legge n. 296/2006, hanno subito la seguente variazione:

ANNO	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
SPESA DEL PERSONALE	3.255.009,61	3.078.482,30	3.000.138,82	2.913.629,56	2.535.671,35	2.415.532,75	2.310.352,84
	2020	2021					
	2.092.719,81	1.770.415,19					

Limiti alla Spesa di Studi ed incarichi di consulenza

Non è stato conferito alcun incarico di consulenza

Limiti alle Spese per Sponsorizzazioni

Non sono state effettuate spese per sponsorizzazioni, nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 6, comma 9, del D.L. n. 78/2010 e delle successive interpretazioni fornite dalle sezioni di controllo della Corte dei Conti.

Limiti alle Spese per Missioni

Le spese per missioni dei dipendenti sono state impegnate nel rispetto del limite fissato dall'articolo 6, comma 12, del D.L. n. 78/2010.

Limiti alle Spese di Formazione

Le spese di formazione sono state previste nel rispetto del limite fissato dall'articolo 6, comma 13, del D.L. n. 78/2010

Limiti alle Spese per Automezzi

Le spese per l'acquisto, la manutenzione, e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi sono state sostenute nel rispetto del nuovo limite fissato dall'articolo 15, del D.L. 66/2014

Le spese di rappresentanza

L'art.16, comma 26, del D.L. n. 138/2011 dispone l'obbligo per i Comuni di elencare le spese di rappresentanza sostenute in ciascun anno in un prospetto da allegare al rendiconto e da trasmettere alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti. Il prospetto deve essere pubblicato nel sito web dell'ente entro 10 giorni dalla approvazione de

I rendiconto. Le risultanze sono riportate nella seguente tabella.

Descrizione dell'oggetto della spesa	Occasione in cui la spesa è stata sostenuta	Importo della spesa (euro)
		0,00
		0,00

6.2.1.1 Titolo 2 Spese in conto capitale

Con il termine "Spesa in conto capitale" generalmente si fa riferimento a tutti quegli oneri necessari per l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta indispensabili per l'esercizio delle funzioni di competenza dell'ente. La spesa in conto capitale impegnata nel Titolo 2 riassume, quindi, l'entità delle somme finalizzate all'acquisizione di beni diretti ad incrementare il patrimonio dell'ente.

Anche per questa parte della spesa possono essere sviluppate le stesse considerazioni in precedenza effettuate per la parte corrente: l'analisi condotta confrontando l'entità di spesa per missione, rispetto al totale complessivo del titolo, evidenzia l'orientamento dell'amministrazione nella soddisfazione di taluni bisogni della collettività piuttosto che verso altri.

Nelle tabelle sottostanti viene presentata la composizione degli impegni del Titolo 2 per missione nel rendiconto annuale 2021 e, successivamente, l'importo di ciascuna missione è confrontato con quelli dei due precedenti anni.

TITOLO II – MISSIONI	Impegni competenza 2021	%	Pagamenti competenza 2021	%
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	212.627,05	2,63	71.994,55	43,90
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	4.240,20	0,09	1.264,29	0,77
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	67.777,94	1,36	0,00	0,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	23.127,90	0,46	23.127,90	14,10
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	3.186.187,32	64,89	43.769,91	26,69
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio dell'ambiente	1.447.449,89	28,93	5.113,20	3,12
MISSIONE 10 TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	51.799,98	1,05	0,00	0,00
MISSIONE 12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	24.908,43	0,50	18.729,57	11,42
Totale titolo II	5.018.118,70	100,00	163.999,42	100,00

MISSIONI TITOLO II - IMPEGNI	2018	2019	2020
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	199.834,91	245.994,92	266.712,94
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	7.269,98	2.222,90	91.254,16
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	72.817,63	268.118,66	146.302,50
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	157.004,56	396.938,21	351.315,46
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	148.801,47	3.839,13	44.636,80
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	125.685,96	52.631,06	468.130,95
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	92.241,02	90.628,51	36.063,97
Totale titolo II	803.655,53	1.060.373,39	1.404.416,18

6.2.1.2 I macroaggregati della Spesa in c/capitale

In una diversa lettura delle risultanze, appare interessante avere conoscenza dell'articolazione degli impegni di spesa classificati per fattori produttivi. A tal riguardo, seguendo la distinzione prevista dal D.Lgs. n. 118/2011, avremo:

TITOLO II - MACROAGGREGATI	2021	%
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	3.038.541,60	60,55
Altre spese in conto capitale	1.979.577,10	39,45
Totale titolo II	5.018.118,70	100,00

6.2.1.3 Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie

La spesa del Titolo 3 ricomprende gli esborsi relativi a:

- acquisizioni di attività finanziarie (quali partecipazioni e conferimenti di capitale) oltre ad altri prodotti finanziari permessi dalla normativa vigente in materia;
- concessione crediti di breve periodo a Amministrazioni Locali oltre che ad organismo interni e/o unità locali dell'amministrazione e ad imprese e famiglie;
- concessione crediti a medio lungo termine a Amministrazioni Locali oltre che ad organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione e ad imprese e famiglie;
- versamenti a depositi bancari.

Non vi sono dati nel titolo III a competenza.

6.2.1.4 Titolo 4 Spese per rimborso prestiti

Il Titolo 4 della spesa presenta gli oneri sostenuti nel corso dell'anno per il rimborso delle quote capitale riferite a prestiti contratti. Si ricorda, infatti, che la parte della rata riferita agli interessi passivi è iscritta nel Titolo 1 della spesa.

L'analisi delle "Spese per rimborso di prestiti" si sviluppa esclusivamente per macroaggregati e permette di comprendere la composizione dello stock di indebitamento, differenziando quelle riferibili a mutui da quelle per rimborso di prestiti obbligazionari.

Nelle tabelle sottostanti viene presentata la ripartizione percentuale dei macroaggregati rispetto al valore complessivo del titolo per l'anno 2021 e, di seguito, il confronto i rispettivi valori riferiti dal 2018 a 2020.

TITOLO IV – MISSIONI	Impegni competenza 2021	%	Pagamenti competenza 2021	%
MISSIONE 50 – Debito pubblico	312.117,50	100,00	243.151,99	100,00
Totale titolo IV	312.117,50	100,00	243.151,99	100,00

MISSIONI TITOLO IV - IMPEGNI	2018	2019	2020
MISSIONE 50 – Debito pubblico	360.795,43	446.923,09	304.716,06
Totale titolo IV	360.795,43	446.923,09	304.716,06

6.2.1.5 Titolo 5 Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere

Così come già visto trattando del Titolo 7 dell'entrata (cui si rinvia per un approfondimento delle correlazioni con il presente titolo di spesa), il titolo 5 della spesa evidenzia l'entità dei rimborsi di anticipazioni effettuate da parte del Tesoriere per far fronte ad eventuali deficit di cassa.

Il prospetto che segue evidenzia l'andamento storico del periodo 2018/2020 del valore in esame

TITOLO V – MISSIONI	Impegni competenza 2021	%	Pagamenti competenza 2021	%
MISSIONE 60 – Anticipazioni finanziarie	0,00	100,00	0,00	100,00
Totale titolo V	0,00	100,00	0,00	100,00

MISSIONI TITOLO V - IMPEGNI	2018	2019	2020
MISSIONE 60 – Anticipazioni finanziarie	5.020.979,70	5.020.979,70	6.340.966,81
Totale titolo V	5.020.979,70	5.020.979,70	6.340.966,81

7 Criteri di contabilizzazione delle anticipazioni ed informativa supplementare

Come già visto per le entrate da anticipazioni, l'art. 11, comma 6, lettera f) del D.Lgs. n. 118/2011 prevede un obbligo di informativa supplementare in riferimento all'elenco delle movimentazioni effettuate nel corso del 2021 sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, nel caso in cui il conto del bilancio, in deroga al principio generale della integrità, espone il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata al netto dei relativi rimborsi.

8 Titolo 7 Le spese per conto di terzi

Il Titolo 7 afferisce a spese poste in essere in nome e per conto di terzi in assenza di qualsiasi discrezionalità ed autonomia decisionale da parte dello stesso.

Rinviando ai precedenti capitoli relativi a *"L'equilibrio del Bilancio di terzi"* ed al *"Titolo 9 dell'entrata"* per ulteriori approfondimenti, nelle successive tabelle viene presentata la spesa del titolo dapprima distinta per macroaggregati e, a seguire, in rapporto ai corrispondenti valori del 2018 e del 2020.

TITOLO VII – MISSIONI	Impegni competenza 2021	%	Pagamenti competenza 2021	%
MISSIONE 99 – Servizi per conto terzi	3.013.501,08	100,00	2.351.360,87	100,00
Totale titolo VII	3.013.501,08	100,00	2.351.360,87	100,00

MISSIONI TITOLO VII - IMPEGNI	2018	2019	2020
-------------------------------	------	------	------

MISSIONE 99 – Servizi per conto terzi	4.686.889,19	6.755.364,76	
Totale titolo VII	4.686.889,19	6.755.364,76	

9.Indici della tempestività dei pagamenti

Il Decreto Del Presidente Del Consiglio Dei Ministri 22 settembre 2014 ha novellato e modificato l'indicatore della tempestività dei pagamenti, introdotto dal Decreto-Legge 24 aprile 2014, n. 66.

Per l'anno 2019 l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. Tale indicatore, costruito quale differenza tra la data di scadenza del pagamento e la data di invio del mandato di pagamento al Tesoriere e ponderato con gli importi pagati, misura quindi, se positivo, il ritardo medio nei pagamenti delle Amministrazioni.



Indicatore Tempestività dei Pagamenti 2020	142,00
Importo annuale pagamenti posteriori alla scadenza	€2.433.555,09

Miglioramento degli indicatori

Indicatore Tempestività dei Pagamenti 2021	106,43
Importo annuale pagamenti posteriori alla scadenza	€2.093.907,22

Indicatori

Oltre ai risultati e agli indicatori considerati nei paragrafi precedenti, vi sono molti altri indici particolarmente significativi applicabili al conto del bilancio. In sede di rendiconto, l'utilizzo degli indicatori aumenta la capacità informativa dei dati contabili, facilitando la comprensione, l'interpretazione e l'apprezzamento dell'andamento gestionale nel periodo considerato.

Laddove possibili, i raffronti tra i valori preventivati e valori effettivi sono di grande utilità per valutare l'efficacia dell'azione amministrativa, tramite tipiche analisi degli scostamenti condotte sull'esercizio in esame ed anche su più esercizi (analisi dinamiche). Si allega

LA GESTIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE

10 LA GESTIONE ECONOMICA

10.1 Il risultato economico della gestione

Il risultato economico rappresenta un "*indicatore sintetico*" dell'intera gestione economica del periodo ed è dato dalla differenza tra componenti positivi e negativi della gestione, così come risultanti dal Conto economico.

Si tratta di un'informazione che permette una lettura dei risultati non solo in un'ottica autoritativa, ma anche secondo il criterio e la logica del "*reddito*", tipico delle attività d'impresa.

Con riferimento al nostro ente, il risultato economico dell'esercizio è rappresentato dalle risultanze contabili riportate nella seguente tabella, nella quale si evidenzia come il risultato finale sia costituito dalla somma algebrica di risultati economici parziali delle quattro distinte gestioni, le cui analisi dettagliate verranno esposte nel prosieguo della trattazione.

RISULTATO ECONOMICO DELLA GESTIONE	2021	2020
a) Componenti positivi della gestione	8.261.153,57	9.539.949,70
b) Componenti negativi della gestione	7.462.307,00	7.300.479,92
Diff. fra comp. positivi e negativi della gestione (a-b)	798.846,57	2.239.469,78
c) Proventi ed oneri finanziari	-89.523,08	-85.100,50
d) Rettifiche di valore attività finanziarie		
e) Proventi ed oneri straordinari	4.924.058,04	206.393,02
Risultato prima delle imposte (a+b+c+d+e)	3.406.238,35	2.315.035,30
Imposte	171.970,46	185.413,73
Risultato economico d'esercizio	3.234.267,89	2.129.621,57

10.1.1 Il risultato della gestione

Il risultato della gestione, ottenuto quale differenza tra proventi e costi della gestione, costituisce il primo risultato intermedio esposto nel Conto economico e rappresenta il risultato dell'attività caratteristica dell'ente, depurata degli effetti prodotti dalle aziende speciali e partecipate.

Il valore, ottenuto sottraendo al totale della classe A) "Componenti positivi della gestione" il totale della classe B) "Componenti negativi della gestione", misura l'economicità di quella parte della gestione operativa, svolta in modo diretto o in economia, permettendo di avere una immediata e sintetica percezione dell'efficienza produttiva interna e della correlata efficacia dell'azione svolta. Nel nostro caso il risultato della gestione risulta così determinato:

A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	2021	2020
1) Proventi da tributi	4.433.955,72	4.540.778,42
2) Proventi da fondi perequativi	0,00	0,00
3) Proventi da trasferimenti e contributi	3.395.688,22	4.690.388,68
a) Proventi da trasferimenti	2.856.241,77	3.949.759,70
b) Quota annuale di contributi agli investimenti	0,00	0,00
c) Contributi agli investimenti	539.446,45	740.628,98
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	345.257,36	227.412,54
a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni	95.593,03	84.894,71
b) Ricavi della vendita di beni	248.664,33	142.517,83
c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi		
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc, (+/-)		
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
8) Altri ricavi e proventi diversi	86.252,27	81.370,06
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	8.261.153,57	9.539.949,70

B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	2021	2020
9) Acquisto di materie prime e/o di beni di consumo	271.568,77	387.038,30
10) Prestazioni di servizi	894.564,06	804.119,05
11) Utilizzo beni di terzi	0,00	0,00
12) Trasferimenti e contributi	1.810.013,17	2.016.789,78
a) Trasferimenti correnti	1.810.013,17	2.016.789,78
b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche		
c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti		
13) Personale	2.672.951,64	2.967.556,28
14) Ammortamenti e svalutazioni	835.132,69	1.042.427,76
a) Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali		0,00
b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	502.837,68	507.377,09
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazione dei crediti	332.295,01	535.050,67
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)		
16) Accantonamenti per rischi	81.669,96	
17) Altri accantonamenti	84.954,34	1.476,05

18) Oneri diversi di gestione	811.452,37	81.072,70
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	7.462.307,00	7.066.520,42

RISULTATO DELLA GESTIONE	2021	2020
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	8.261.153,57	9.539.949,70
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	7.462.307,00	7.300.479,92
DIFFERENZA (A-B)	798.846,57	2.239.469,78

***10.1.2 Proventi ed oneri finanziari**

Oltre alla gestione caratteristica dell'ente, è necessario considerare anche quelle gestioni "extracaratteristiche" che possono produrre effetti particolarmente evidenti sulla composizione del risultato economico complessivo.

Tra queste, particolare importanza riveste la "gestione finanziaria" che trova allocazione nel Conto economico dell'ente in corrispondenza della classe C) "Proventi e oneri finanziari" e che permette di apprezzare l'entità e l'incidenza degli oneri finanziari complessivi (al netto dei proventi finanziari) sul risultato della gestione.

Normalmente il risultato in esame presenta un saldo negativo, per effetto della elevata incidenza, tra gli oneri, degli interessi passivi sui mutui contratti.

Nella tabella sottostante sono riportati i valori risultanti dal Conto economico 2021:

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	2021	2020
Proventi finanziari		
19) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00
a) da società controllate	0,00	0,00
b) da società partecipate	0,00	0,00
c) da altri soggetti	0,00	0,00
20) Altri proventi finanziari	0,00	0,00
Totale proventi finanziari	0,00	7.805,96
Oneri finanziari		
21) Interessi ed altri oneri finanziari	89.523,08	92.906,46
a) interessi passivi	89.523,08	92.906,46
b) altri oneri finanziari	0,00	0,00
Totale oneri finanziari	89.523,08	92.906,46
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-89.523,08	-85.100,50

A riguardo è possibile evidenziare che il totale della classe C) è dato dalla somma algebrica di tutti i componenti positivi e negativi di reddito relativi agli interessi finanziari attivi e passivi di periodo.

10.1.3 Rettifiche di valore attività finanziarie

Oltre la gestione caratteristica e quella finanziaria, bisogna considerare anche l'incidenza delle rettifiche di valore delle attività finanziarie, riguardanti la rivalutazione e/o la svalutazione di immobilizzazioni finanziarie, comprese le partecipazioni, e di titoli iscritti nell'attivo circolante.

Nella tabella sottostante sono riportati i valori del nostro ente:

D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	2021	2020
22) Rivalutazioni	0,00	0,00
23) Svalutazioni	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00	0,00

10.1.4 Proventi ed oneri straordinari

Ultima gestione da considerare ai fini della determinazione del risultato d'esercizio è quella "straordinaria", ossia l'incidenza di tutti i componenti straordinari positivi e negativi di reddito.

Nel nostro ente i Proventi e gli oneri straordinari sono riportati nelle seguenti tabelle:

RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA	2021	2020
Proventi straordinari (+)	4.924.058,04	206.393,02
Oneri straordinari (-)	2.227.143,18	45.727,00
RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA	2.696.914,86	160.666,02

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2021	2020
24) Proventi straordinari	4.924.058,04	206.393,02
a) Proventi da permessi di costruire		
b) Proventi da trasferimenti in conto capitale	2.639.814,38	190.146,22
c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	356.043,66	7.430,12
d) Plusvalenze patrimoniali		
e) Altri proventi straordinari	1.928.200,00	8.816,68
25) Oneri straordinari	4.924.058,04	206.393,02
a) Trasferimenti in conto capitale		
b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	247.566,08	23.792,51
c) Minusvalenze patrimoniali		0,00
d) Altri oneri straordinari	1.979.577,10	21.934,49
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	2.227.143,18	45.727,00

11 LA GESTIONE PATRIMONIALE

11.1 Il risultato della gestione patrimoniale

La gestione patrimoniale nel suo complesso è direttamente collegata a quella economica e si propone non solo di evidenziare la variazione nella consistenza delle varie voci dell'attivo e del passivo, ma soprattutto di correlare l'incremento o il decremento del patrimonio netto con il risultato economico dell'esercizio, così come risultante dal Conto economico.

Nella tabella seguente sono riportati i valori dell'attivo e del passivo riferiti al nostro ente.

SITUAZIONE PATRIMONIALE	Consistenza iniziale	Consistenza finale
TOTALE PATRIMONIO NETTO	18.001.020,24	17.010.044,40

11.2 Attività

11.2.1 Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione

La classe A) "Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione" dell'attivo patrimoniale accoglie gli eventuali crediti vantati verso lo Stato o altre amministrazioni in riferimento a versamenti non ancora effettuati a titolo di fondo di dotazione.

11.2.2 Le immobilizzazioni

La classe B) "Immobilizzazioni" rappresenta, insieme alla classe C) "Attivo circolante", l'aggregato di maggior interesse per la valutazione complessiva del patrimonio dell'ente locale e misura il valore netto dei beni durevoli che partecipano al processo di produzione/erogazione per più esercizi.

Il carattere permanente che contraddistingue tali beni concorre alla determinazione del grado di rigidità del patrimonio aziendale, condizionando in modo sensibile le scelte strategiche dell'Amministrazione.

La classe di valori relativi alle immobilizzazioni è ripartita in tre sottoclassi, quali quelle riportate nella seguente tabella:

Immobilizzazioni	2021	2020
Immobilizzazioni immateriali		
Immobilizzazioni materiali	18.001.020,24	17.010.044,40
Immobilizzazioni finanziarie	1.247.354,95	1.247.354,95
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	19.248.375,19	18.257.399,35

11.2.2.1 Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali rappresentano tutte quelle risorse intangibili che hanno un ruolo importante per la crescita e lo sviluppo dell'attività aziendale. In particolare, trovano collocazione in questo raggruppamento una serie di valori riferibili alle cd. intangibles assets che, se nell'impresa privata possono rappresentare elementi strategici di successo, nell'ente locale l'assenza di un mercato concorrenziale sul quale misurarsi ne riduce notevolmente la valenza informativa.

Nel presente esercizio i risultati patrimoniali delle immobilizzazioni immateriali evidenziano una situazione quale quella sotto riportata.

	Saldo Iniziale	Saldo Finale
Immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00

11.2.2.1.1 Analisi delle immobilizzazioni immateriali

Passando all'analisi puntuale delle voci componenti le immobilizzazioni immateriali, ai sensi del punto 6.1.1 del principio contabile n.3, trovano allocazione nella presente classe:

- i costi capitalizzati (costi d'impianto e di ampliamento, costi di ricerca, sviluppo e pubblicità);
- i diritti di brevetto industriale (anche se acquisiti in forza di contratto di licenza), i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (compreso il software applicativo giuridicamente tutelato), le concessioni, le licenze, i marchi ed i diritti simili;
- l'avviamento (solo se relativo all'acquisizione, a titolo oneroso, di un'azienda o complesso-aziendale);
- i diritti reali di godimento e rendite, perpetue o temporanee (Rendite, Usufrutto e nuda proprietà, Uso ed abitazione, Superficie, Enfiteusi);
- le immobilizzazioni in corso e gli acconti, relativi a cespiti non ancora utilizzabili perché in fase di realizzazione;
- le altre immobilizzazioni immateriali (migliorie e spese incrementative su beni di terzi, usufrutto su azioni e quote acquisite a titolo oneroso, oneri accessori su finanziamenti, costi di software applicativo prodotto per uso interno non tutelato)

Per tali beni abbiamo riscontrato nell'attivo patrimoniale le seguenti evidenze contabili:

Immobilizzazioni immateriali	Saldo Iniziale	Saldo Finale
1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00
5) Avviamento	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso	0,00	0,00
7) Altre	0,00	0,00
Totale immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00

11.2.2.2 Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali accolgono l'insieme dei beni tangibili, sia mobili che immobili, a disposizione dell'Ente e passibili di utilizzo pluriennale.

Nella nuova modulistica dello stato patrimoniale, tale aggregato è contraddistinto da due sottoclassi: la II) relativa ai *beni demaniali* e la III) relativa alle *altre immobilizzazioni immateriali*.

Nella tabella che segue vengono proposte a livello aggregato le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio per le Immobilizzazioni materiali nel loro complesso, rinviando al successivo paragrafo per l'analisi puntuale delle singole voci.

	Saldo Iniziale	Saldo Finale
Immobilizzazioni materiali	18.001.020,24	17.010.044,40

11.2.2.2.1 Analisi delle immobilizzazioni materiali

Il dato riportato nel paragrafo precedente può essere analizzato attraverso una disaggregazione nelle sue principali voci cercando di verificare come ognuna di esse partecipi alla determinazione del valore complessivo.

Nella seguente tabella sono riportati, per ciascuna classe, il valore iniziale, gli incrementi ed i decrementi dell'esercizio, gli ammortamenti e, quindi, il valore finale.

Immobilizzazioni materiali	Saldo Iniziale	Saldo Finale
1) Beni demaniali	681.767,36	697.032,11
1.1) Terreni	554.415,84	567.016,20
1.2) Fabbricati	0,00	0,00
1.3) Infrastrutture	97.964,65	100.016,81
1.9) Altri beni demaniali	29.386,87	29.999,10
2) Altre immobilizzazioni materiali	13.722.513,83	14.209.343,65
2.1) Terreni	430.400,00	432.000,00
a) Di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
2.2) Fabbricati	10.332.389,74	10.724.566,68
a) Di cui in leasing finanziario		
2.3) Impianti e macchinari	43.057,43	47.671,42
a) Di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
2.4) Attrezzature industriali e commerciali	41.606,12	51.425,33
2.5) Mezzi di trasporto	0,00	889,50
2.6) Macchine per ufficio e hardware	4.085,48	6.916,11
2.7) Mobili e arredi	27.865,44	32.017,59
2.8) Infrastrutture	2.841.000,00	2.911.200,00
2.99) Altri beni materiali	2.109,62	2.657,02
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti	3.596.739,05	2.103.668,64
Totale immobilizzazioni materiali	18.001.020,24	17.010.044,40

11.2.2.3 Immobilizzazioni finanziarie

Con la sottoclasse IV) "Immobilizzazioni finanziarie" si conclude l'analisi dell'attivo immobilizzato.

In questa sezione trovano allocazione i valori relativi a partecipazioni e conferimenti di capitali e ad operazioni di prestito attivo a carattere durevole, generalmente allocati nel titolo 3 "Spese per incremento attività finanziarie" della spesa del Conto del bilancio, e relativi ai seguenti macroaggregati di spesa:

301 Acquisizione di attività finanziarie;

302 Concessioni di crediti a breve termine;

303 Concessione di crediti a medio-lungo termine;

304 Altre spese per incremento di attività finanziarie.

I macroaggregati sopra riportati mostrano gli impegni assunti in relazione agli investimenti finanziari e misurano le permutazioni dell'attivo patrimoniale dell'ente. In corrispondenza, infatti, di una riduzione nella consistenza di cassa, si registra un contestuale incremento, di pari importo, delle immobilizzazioni finanziarie.

Nell'esercizio concluso i risultati dell'ente sono rappresentati nella tabella sottostante.

	Saldo Iniziale	Saldo Finale
Immobilizzazioni finanziarie	1.247.354,95	1.247.354,95

11.2.2.3.1 Analisi delle immobilizzazioni finanziarie

Il valore complessivo delle immobilizzazioni finanziarie può essere analizzato attraverso una disaggregazione delle sue principali voci, così come evidenziato nella seguente tabella.

Immobilizzazioni finanziarie	Saldo Iniziale	Saldo Finale
1) Partecipazioni in		
a) Imprese controllate	0,00	0,00
b) Imprese partecipate	0,00	0,00
c) Altri soggetti	0,00	0,00
2) Crediti verso	1.169.303,23	1.169.303,23
a) Altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
b) Imprese controllate	0,00	0,00
c) Imprese partecipate	0,00	0,00
d) Altri soggetti	0,00	0,00
3) Altri titoli	78.051,75	78.051,72
Totale immobilizzazioni finanziarie	1.247.354,95	1.247.354,95

11.2.3 Informazioni relative a enti, organismi e società partecipate

Con riferimento alle prescrizioni informative di cui all'art. 11, comma 6, lettere h), i) e j) del D.Lgs. n. 118/2011 si espone quanto segue:

Elenco delle partecipazioni	Quota %
ATO 4 S.R.R. Caltanissetta – Provincia Sud Società Consortile	6,82%
ATO Ambiente CL2 Società per azioni IN LIQUIDAZIONE	7,03%
ATO IDRICO CL6 Consorzio IN LIQUIDAZIONE	3,81%
GAL Terre del Nisseno Società Consortile a.r.l.	2,22%

11.2.4 L'attivo circolante

La terza classe dei valori patrimoniali attivi, rinvenibile nello schema di stato patrimoniale, è costituita dall' "Attivo circolante" che evidenzia il valore di quelle voci patrimoniali le quali presentano una tendenza a trasformarsi in liquidità, nel breve termine.

Il criterio di classificazione secondo la natura finanziaria permette, infatti, di distinguere tra i beni patrimoniali quelli che, per effetto della gestione, sono soggetti a frequenti rinnovi. La classe si distingue nelle seguenti sottoclassi:

Attivo circolante	Saldo Iniziale	Saldo Finale
Rimanenze	0,00	0,00
Crediti	9.620.148,12	5.353.592,22
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00
Disponibilità liquide	1.738.718,96	620.766,42
Totale attivo circolante	11.358.867,08	5.974.358,64

L'elencazione sopra riportata, che segue la logica finanziaria decrescente, come d'altro canto l'intera struttura dello stato patrimoniale, propone le poste di bilancio secondo la rispettiva velocità di trasformazione in liquidità.

11.2.4.1 Rimanenze

La classe C) I "Rimanenze" è costituita dall'insieme di beni mobili quali prodotti finiti, materie prime, semilavorati ecc., risultanti dalle scritture inventariali e di magazzino di fine esercizio.

Si tratta di una voce che misura valori economici comuni a più esercizi: in essa, infatti, trovano allocazione i valori di beni riferibili a processi produttivi avviati nel corso dell'anno che si completeranno in quello successivo con la vendita, se trattasi di beni direttamente destinati al mercato, o con la immissione nel ciclo di produzione/erogazione nel caso di materie prime e semilavorati.

In base al principio della competenza economica e di correlazione, i costi sostenuti per l'acquisizione dei fattori produttivi e per la produzione di beni in rimanenza dovranno essere rinviati all'esercizio in cui saranno liquidati i relativi ricavi. Si tratta, quindi, di componenti negativi

di reddito non imputabili all'esercizio in corso e, come tali, da "sospendere" dalla formazione del reddito del presente esercizio.

La contabilizzazione non può avvenire per singole voci di spesa, visto che le rimanenze sono rilevate quale complesso indistinto di beni e, pertanto, risulterebbe alquanto laborioso, oltre che poco significativo, procedere ad un loro frazionamento; si effettua a fine esercizio a seguito dell'aggiornamento degli inventari e della valutazione dei beni giacenti in magazzino.

Nell'esercizio in corso il valore delle rimanenze del nostro ente ha subito le modifiche riportate nella tabella sottostante.

	Saldo Iniziale	Saldo Finale
Rimanenze	0,00	0,00

11.2.4.2 Crediti

La classe C) Il "Crediti" accoglie i crediti di natura commerciale o di altra natura non rientranti nella casistica prevista nelle Immobilizzazioni finanziarie.

Il legislatore, procedendo ad una classificazione in funzione della natura delle voci (tributaria, trasferimenti, clienti-utenti, altri), ha disarticolato la sottoclasse in esame nelle voci e sottovoci che, con i rispettivi valori ad esse riferibili, vengono esposte nelle seguenti tabelle.

	Saldo Iniziale	Saldo Finale
Crediti	5.974.358,64	5.974.358,11

Crediti	Saldo Iniziale	Saldo Finale
1) Crediti di natura tributaria	754.868,11	754.868,11
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00
b) Altri crediti da tributi	754.868,11	754.868,11
c) Crediti da Fondi perequativi		
2) Crediti per trasferimenti e contributi	2.598.188,09	1.014.334,33
a) Verso amministrazioni pubbliche	2.598.188,09	1.014.334,33
b) Imprese controllate	0,00	0,00
c) Imprese partecipate	0,00	0,00
d) Verso altri soggetti	0,00	0,00
3) Verso clienti ed utenti	108.165,88	98.113,39
4) Altri Crediti	1.892.370,14	1.697.412,65
a) Verso l'erario	25.375,00	32.976,00
b) Per attività svolte per c/terzi	149.773,28	10.123,34
c) altri	1.717.221,86	1.654.313,31
Totale crediti	5.974.358,64	3.603.000,55

11.2.4.3 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi

La voce, compresa all'interno della sottoclasse C) III dell'attivo patrimoniale, rappresenta la consistenza finale, in termini di valore, del portafoglio titoli temporaneamente detenuti dall'ente e che, per tale ragione, non costituiscono Immobilizzazioni finanziarie.

I risultati della gestione sono riportati nelle tabelle sottostanti:

	Saldo Iniziale	Saldo Finale
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	Saldo Iniziale	Saldo Finale
1) Partecipazioni	0,00	0,00
2) Altri titoli	0,00	0,00
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00

11.2.5 Le disponibilità liquide

Con la sottoclasse C) IV "Disponibilità liquide" si chiude l'Attivo circolante.

Tale raggruppamento misura il valore complessivo di tutte quelle attività correnti che si presentano direttamente sotto forma di liquidità o che hanno la capacità di essere trasformate in moneta di conto in brevissimo tempo (es. depositi bancari).

Si può ritenere che il concetto di "Disponibilità liquide" sia associabile a quello dei "Fondi liquidi", formati, ai sensi del documento n. 14 dell'OIC, e rappresentativo di denaro, valori in cassa, assegni e depositi bancari e/o postali.

Tale sottoclasse si compone della voce 1. Conto di tesoreria, che costituisce il fondo unico di tesoreria, distinto tra disponibilità del conto bancario di tesoreria e della contabilità speciale di tesoreria, ed altre 3 voci (2. Altri depositi bancari e postali, 3. Denaro e valori in cassa e 4. Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente) che rappresentano il valore complessivo delle disponibilità eventualmente detenute presso istituti di credito fuori dalla Tesoreria Unica nei casi previsti dalla normativa vigente.

Nelle tabelle sottostanti sono riportati i risultati della gestione.

	Saldo Iniziale	Saldo Finale
Disponibilità liquide	0,00	620.766,42
Disponibilità liquide	Saldo Iniziale	Saldo Finale
1) Conto di tesoreria	0,00	620.766,42
a) Istituto tesoriere	0,00	620.766,42
b) Presso Banca d'Italia	0,00	0,00
2) Altri depositi bancari e postali	0,00	0,00
3) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00
Totale disponibilità liquide	0,00	620.766,42

11.2.6 I ratei ed i risconti attivi

I ratei ed i risconti trovano origine da operazioni di gestione corrente che si sviluppano a cavallo di più esercizi. Il valore contabile relativo all'operazione, essendo la stessa riferibile pro-quota a distinti periodi, nel rispetto del principio di competenza economica, deve essere scisso ed attribuito pro quota alle differenti annualità.

Nelle tabelle sottostanti sono evidenziate, dapprima in modo aggregato e poi disaggregato, le movimentazioni dei Ratei e Risconti attivi.

	Saldo Iniziale	Saldo Finale
Ratei e risconti attivi	0,00	0,00
Ratei e risconti	Saldo Iniziale	Saldo Finale
1) Ratei attivi	0,00	0,00
2) Risconti attivi	0,00	0,00
Totale ratei e risconti	0,00	0,00

11.3 Passività

11.3.1 Il patrimonio netto

Il patrimonio netto misura il valore dei mezzi propri dell'ente, ottenuto quale differenza tra le attività e le passività patrimoniali.

Il comma 2 dell'art. 230 del D.Lgs. n. 267/2000 lo definisce quale "consistenza netta della dotazione patrimoniale" e dimostra come anche la volontà del legislatore sia stata quella di riconoscere a questa fondamentale posta dello stato patrimoniale un ruolo di risultato differenziale tra componenti positivi e negativi. Il patrimonio netto è, cioè, un valore: esso può essere determinato solo considerando il capitale nell'aspetto quantitativo e monetario e, pertanto, non è associabile ad un bene né trova univoco riscontro tra le attività patrimoniali.

Nelle seguenti tabelle sono riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio

	Saldo Finale	Saldo Iniziale
Patrimonio netto	18.362.171,26	17.298.901,23
Patrimonio netto	Saldo Finale	Saldo Iniziale
I) Fondo di dotazione		
II) Riserve	20.123.119,72	
a) Da risultato economico di esercizi precedenti		
b) Da capitale		
c) Da permessi di costruire	2.140.099,48	
d) Da riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	17.983.020,24	
e) Altre riserve indisponibili		
III) Risultato economico dell'esercizio	3.234.267,89	
IV) Risultati economici di esercizi precedenti	-2.589.264,16	
V) Riserve negative per beni indisponibili	-2.405.952,19	
Totale Patrimonio netto	18.362.171,26	17.298.901,23

11.3.2 I Fondi per rischi ed oneri

La classe B) *"Fondi per rischi ed oneri"* del passivo patrimoniale accoglie gli accantonamenti per passività certe (fondi oneri) e probabili (fondi rischi) per le quali si è già provveduto all'iscrizione in bilancio. Nelle seguenti tabelle sono evidenziate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

	Saldo Finale	Saldo Iniziale
Fondi per rischi ed oneri	173.512,75	6.888,45
Fondi per rischi ed oneri	Saldo Finale	Saldo Iniziale
1) Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
2) Per imposte	0,00	0,00
3) Altri	173.512,75	6.888,45
Totale fondi per rischi ed oneri	173.512,75	6.885,45

11.3.3 Il Trattamento di Fine Rapporto

La classe C) *"Trattamento di Fine Rapporto"* del passivo patrimoniale accoglie la consistenza del Trattamento di Fine Rapporto in favore dei dipendenti ex art. 2120 Cod. Civ., maturato a fine anno. Il fondo accantonato rappresenta pertanto l'effettivo debito dell'ente al 31/12/2017 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli eventuali anticipi corrisposti.

Nelle seguenti tabelle sono evidenziate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

	Saldo Iniziale	Saldo Finale
Trattamento di fine rapporto	0,00	0,00

11.3.4 I debiti

I debiti rappresentano obbligazioni a pagare una determinata somma a scadenze prestabilite. Essi vengono esposti in bilancio in corrispondenza della classe D) *"Debiti"* del passivo patrimoniale e sono articolati in 5 sottoclassi.

Il criterio applicato dal legislatore per la loro esposizione in bilancio è quello della classificazione per natura. Detta scelta, se da un lato permette un più facile raccordo con le risultanze del Conto del bilancio, dall'altro non permette valutazioni in merito alla loro scadenza, alla natura del creditore, alle eventuali garanzie che li assistono, ecc.

Vista la rilevanza della classe in esame rispetto al totale del passivo patrimoniale, appare opportuno analizzare dapprima il dato aggregato e, successivamente, fornire delle ulteriori

informazioni che permettono di avere una visione più chiara e completa della situazione debitoria dell'ente.

Debiti	Saldo Finale	Saldo Iniziale
1) Debiti da finanziamento	3.012.825,77	2.699.620,51
a) Prestiti obbligazionari		
b) Verso altre amministrazioni pubbliche		
c) Verso banche e tesoriere	58.442,01	323.250,90
d) Verso altri finanziatori	2.954.383,76	2.376.369,61
2) Debiti verso fornitori	4.808.427,23	1.842.457,31
3) Acconti		
4) Debiti per trasferimenti e contributi	1.194.179,95	1.351.071,25
a) Enti finanziati dal servizio sanitario nazionale		
b) Altre amministrazioni pubbliche	177.906,47	391.035,00
c) Imprese controllate		
d) Imprese partecipate		
e) Altri soggetti	1.016.273,48	960.036,25
5) Altri debiti	3.056.125,31	1.032.819,24
a) Tributarî	3.769,85	76.377,82
b) Verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	22.326,16	157.722,94
c) Per attività svolta per conto terzi		
d) Altri	3.030.029,30	798.718,48
Totale debiti	12.071.558,26	6.925.968,31

11.3.5 I ratei ed i risconti passivi

Al pari di quanto già visto nel paragrafo relativo ai ratei ed ai risconti attivi, al quale si rimanda per le considerazioni generali, nel presente paragrafo si ripropongono, dapprima in modo aggregato e poi analizzando le singole voci, i ratei e i risconti passivi.

In particolare si segnala che i contributi agli investimenti da altre amministrazioni pubbliche e le concessioni pluriennali comprendono la quota non di competenza dell'esercizio, rilevata tra i ricavi nel corso dell'esercizio in cui il relativo credito è stato accertato, e sospesa alla fine dell'esercizio. Annualmente i proventi sospesi sono ridotti attraverso la rilevazione di un provento (quota annuale di contributo agli investimenti) di importo proporzionale alla quota di ammortamento del bene finanziato dal contributo all'investimento (sterilizzazione dell'ammortamento passivo o procedura di ammortamento attivo).

	Saldo Finale	Saldo Iniziale
Ratei e risconti passivi	0,00	0,00
Ratei e risconti e contributi agli investimenti	Saldo Finale	Saldo Iniziale
l) Ratei passivi	0,00	0,00

II) Risconti passivi	0,00	0,00
1) Contributi agli investimenti	0,00	0,00
a) Da altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
b) Da altri soggetti	0,00	0,00
2) Concessioni pluriennali	0,00	0,00
3) Altri risconti passivi	0,00	0,00
Totale ratei e risconti e contributi agli investimenti	0,00	0,00

11.4 I conti d'ordine

Secondo la definizione rinvenibile nel documento OIC n. 22, i conti d'ordine costituiscono delle annotazioni di corredo della situazione patrimoniale e finanziaria esposta dallo stato patrimoniale, ma non costituiscono attività e passività in senso stretto.

Esistono, infatti, eventi di gestione che non generano effetti immediati e diretti sull'attuale struttura quali - quantitativa del patrimonio e, pertanto, non vengono rilevati dal sistema contabile. Tuttavia, al fine di arricchire le informazioni contenute nello stato patrimoniale, attraverso le rilevazioni dei sistemi impropri che alimentano i conti d'ordine, essi trovano separata evidenziazione.

La finalità delle informazioni prodotte dai sistemi impropri di rilevazione è di integrare e completare le informazioni della contabilità ordinaria, evidenziando gli eventi gestionali che potrebbero avere effetti sul patrimonio dell'ente in esercizi successivi.

Tali fatti gestionali, riconducibili ad operazioni in corso di perfezionamento, possono assumere un ruolo fondamentale nella valutazione complessiva degli equilibri economici, finanziari e patrimoniali dell'ente, costituendo uno strumento contabile indispensabile per dare trasparenza all'azione svolta.

La suddivisione delle voci costituenti i conti d'ordine è stata effettuata distinguendo rischi, impegni e beni di terzi e la loro valorizzazione a fine 2019 è rinvenibile nelle tabelle seguenti.

	Saldo Finale	Saldo Iniziale
Conti d'ordine	594.772,87	617.900,77

Conti d'ordine	Saldo Finale	Saldo Iniziale
1) Impegni su esercizi futuri	594.772,87	
2) Beni di terzi in uso	0,00	0,00
3) Beni dati in uso a terzi	0,00	0,00
4) Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
5) Garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00
6) Garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00
7) Garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00
Totale conti d'ordine	594.772,87	617.900,77

CONCLUSIONI

La gestione 2021 evidenzia :

L'Ente ha intrapreso in maniera virtuosa il percorso di risanamento iniziato con l'approvazione dell'ipotesi di bilancio stabilmente riequilibrato e consolidato con l'approvazione del rendiconto di gestione 2021.

In realtà nonostante il disavanzo accertato in fase di approvazione del primo rendiconto relativo all'esercizio 2019 con l'approvazione del presente rendiconto accerta l'integrale riassorbimento del disavanzo di amministrazione

L'Ente a seguito del pensionamento dei dipendenti con contratto a tempo indeterminato verificatosi negli anni dal 2019 al 2022 ha ottenuto considerevoli risparmi di spesa corrente.

- Anno 2019 spesa impegnata €3.464.070,38
- Anno 2020 spesa impegnata €3.143.738,29
- Anno 2021 spesa impegnata €2.913.185,53

Con delibera di G.M.n.22 del 01.03.2020 ha provveduto alla rideterminazione della dotazione organica.

Con delibera G.M. 58/2020 inviata alla COSFEL è stato adottato il fabbisogno del personale 2019/2021.

La Regione Siciliana ai sensi dell'art.4 c.1 della L.R. 6 agosto 2019 n.5 ha assegnato ,quale intervento finanziario sul costo del personale in soprannumero nel modo seguente :

anno 2020 euro 657.680,58

anno 2021 euro 460.619,64

anno 2022 euro 181.315,61

Ciò ha concorso in modo determinante a raggiungere un consolidato riequilibrio di bilancio.

La spesa per investimenti è passata da €. 1.404.416,78 del 2020 a €.5.018.118,70 , grazie ai finanziamenti statali e regionali .

Le politiche locali devono necessariamente potenziare e agire sulla lotta all'evasione e all'elusione fiscale , inoltre, l'Ente deve programmare con precisione gli obiettivi da realizzare.

COMUNE DI RIESI

INDICATORE TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI ANNUALE 2021

(D.P.C.M. del 22-09-2014)

Indicatore tempestività dei pagamenti annuale 2021:

106,43

Importo annuale pagamenti posteriori alla scadenza: euro

2.093.907,22

Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2021

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2021 (percentuale)
1 Rigidità strutturale di bilancio			
1.1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	[ripiano disavanzo a carico dell'esercizio + Impegni (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV personale in uscita 1.1 + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 Rimborso prestiti)]/(Accertamenti primi tre titoli Entrate)	49,84 %
2 Entrate correnti			
2.1	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale accertamenti primi tre titoli di entrata dei primi tre titoli delle Entrate / Stanziamenti iniziali di competenza	97,52 %
2.2	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale accertamenti primi tre titoli di entrata dei primi tre titoli delle Entrate / Stanziamenti definitivi di competenza	96,22 %
2.3	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti iniziali di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	61,45 %
2.4	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	60,63 %
2.5	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui dei primi tre titoli di entrata / Stanziamenti iniziali di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	60,32 %
2.6	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui primi tre titoli di entrata / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	59,83 %
2.7	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti iniziali di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	31,13 %
2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	30,88 %

Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2021

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2021 (percentuale)
3 Anticipazioni dell'Istituto tesoriere			
3.1	Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria	Sommatoria degli utilizzi giornalieri delle anticipazioni nell'esercizio / (365 x max previsto dalla norma)	0,00 %
3.2	Anticipazione chiuse solo contabilmente	Anticipazione di tesoreria all'inizio dell'esercizio successivo / max previsto dalla norma	0,00 %
4 Spese di personale			
4.1	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / (Impegni Spesa corrente – FCDE corrente + FPV concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	46,88 %
4.2	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	Impegni (pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 "indennità e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato" + pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 "straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	1,04 %
4.3	Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	Impegni (pdc U.1.03.02.010.000 "Consulenze" + pdc U.1.03.02.12.000 "lavoro flessibile/LSU/lavoro interinale" + pdc U.1.03.02.11.000 "Prestazioni professionali e specialistiche") / Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	0,50 %

Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2021

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2021 (percentuale)
4.4	Spesa di personale procapite(Indicatore di equilibrio dimensionale in valoreassoluto)	Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / popolazione residente al 1° gennaio (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	270,25
5 Esternalizzazione dei servizi			
5.1	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	(pdc U.1.03.02.15.000 "Contratti di servizio pubblico" + pdc U.1.04.03.01.000 "Trasferimenti correnti a imprese controllate" + pdc U.1.04.03.02.000 "Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate") / totale spese Titolo I	0,01 %
6 Interessi passivi			
6.1	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Accertamenti primi tre titoli delle Entrate ("Entrate correnti")	1,16 %
6.2	Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi	Impegni voce del pdc U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	3,55 %
6.3	Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi	Impegni voce del pdc U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,00 %
7 Investimenti			
7.1	Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale	Impegni (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") / totale Impegni Tit. I + II	25,69 %
7.2	Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)	Impegni per Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" / popolazione residente al 1° gennaio (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	280,93
7.3	Contributi agli investimenti procapite (in valore assoluto)	Impegni per Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti" / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	0,00

Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2021

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2021 (percentuale)
7.4 Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)	Impegni per Macroaggregati 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" e 2.3 "Contributi agli investimenti" / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	280,93
7.5 Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	Margine corrente di competenza/[Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")] (9)	30,32 %
7.6 Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	Saldo positivo delle partite finanziarie / [Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")] (9)	0,00 %
7.7 Quota investimenti complessivi finanziati da debito	Accertamenti (Titolo 6 "Accensione prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / [Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")] (9)	0,00 %
8 Analisi dei residui		
8.1 Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	Totale residui passivi titolo 1 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi titolo 1 al 31 dicembre	73,91 %
8.2 Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre	Totale residui passivi titolo 2 di competenza dell'esercizio/ Totale residui titolo 2 al 31 dicembre	86,94 %
8.3 Incidenza nuovi residui passivi per incremento attività finanziarie su stock residui passivi per incremento attività finanziarie al 31 dicembre	Totale residui passivi titolo 3 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi titolo 3 al 31 dicembre	0,00 %
8.4 Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	Totale residui attivi titoli 1,2,3 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titoli 1, 2 e 3 al 31 dicembre	46,14 %
8.5 Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale	Totale residui attivi titolo 4 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 4 al 31 dicembre	86,79 %

Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2021

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2021 (percentuale)
8.6	Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie	Totale residui attivi titolo 5 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 5 al 31 dicembre	0,00 %
9 Smaltimento debiti non finanziari			
9.1	Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio	Pagamenti di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / Impegni di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")	17,99 %
9.2	Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti	Pagamenti c/residui (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / stock residui al 1° gennaio (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")	55,05 %
9.3	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio	Pagamenti di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / Impegni di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]	85,85 %

Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2021

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2021 (percentuale)
9.4	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti	Pagamenti in c/residui [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / stock residui al 1° gennaio [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]	67,16 %
9.5	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (di cui al comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014)	Giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento	106,43
10 Debiti finanziari			
10.1	Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari	Impegni per estinzioni anticipate / Debito da finanziamento al 31 dicembre anno precedente (2)	0,00 %
10.2	Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari	(Totale impegni Titolo 4 della spesa – Impegni estinzioni anticipate) / Debito da finanziamento al 31 dicembre anno precedente (2)	9,16 %

Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2021

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2021 (percentuale)
10.3	Sostenibilità debiti finanziari	[Impegni (Totale 1.7 "interessi passivi" – "interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) – "interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000) + Titolo 4 della spesa – estinzioni anticipate) – (Accertamenti Entrate categoria E.4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche") + Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.01.00.000) + Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione (E.4.03.04.00.000)] / Accertamenti titoli 1, 2 e 3	4,32 %
10.4	Indebitamento procapite (in valore assoluto)	Debito di finanziamento al 31/12 (2) / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	278,55
11	Composizione dell'avanzo di amministrazione (4)		
11.1	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo	Quota libera di parte corrente dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (5)	5,62 %
11.2	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo	Quota libera in conto capitale dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (6)	0,32 %
11.3	Incidenza quota accantonata nell'avanzo	Quota accantonata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (7)	82,48 %
11.4	Incidenza quota vincolata nell'avanzo	Quota vincolata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (8)	11,59 %
12	Disavanzo di amministrazione		
12.1	Quota disavanzo ripianato nell'esercizio	Disavanzo di amministrazione esercizio precedente – Disavanzo di amministrazione esercizio in corso / Totale Disavanzo esercizio precedente (3)	100,00 %
12.2	Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente	Disavanzo di amministrazione esercizio in corso – Disavanzo di amministrazione esercizio precedente / Totale Disavanzo esercizio precedente (3)	-99,99 %
12.3	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo	Totale disavanzo di amministrazione (3) / Patrimonio netto (1)	0,00 %
12.4	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del conto del bilancio / Accertamenti dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate	7,62 %
13	Debiti fuori bilancio		
13.1	Debiti riconosciuti e finanziati	Importo Debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati / Totale impegni titolo I e titolo II	0,00 %

Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2021

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2021 (percentuale)
13.2 Debiti in corso di riconoscimento	Importo debiti fuori bilancio in corso di riconoscimento/Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3	0,00 %
13.3 Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	importo Debiti fuori bilancio riconosciuti e in corso di finanziamento/Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3	0,00 %
14 Fondo pluriennale vincolato		
14.1 Utilizzo del FPV	(Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato corrente e capitale non utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio <i>(Per il FPV riferirsi ai valori riportati nell'allegato del rendiconto concernente il FPV, totale delle colonne a) e c)</i>	3,74 %
15 Partite di giro e conto terzi		
15.1 Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	Totale accertamenti Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale accertamenti primi tre titoli delle entrate	39,03 %
15.2 Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	<i>(al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)</i> Totale impegni Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale impegni del titolo I della spesa <i>(al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)</i>	44,27 %

- (1) Il Patrimonio Netto è pari alla Lettera A) dello stato patrimoniale passivo. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.
- (2) Il debito da finanziamento è pari alla Lettera D1 dello stato patrimoniale passivo. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.
- (3) Indicatore da rappresentare solo in caso di disavanzo di amministrazione. Il disavanzo di amministrazione è pari alla lettera E dell'allegato al rendiconto riguardante il risultato di amministrazione dell'esercizio di riferimento.
- (4) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al rendiconto concernente il risultato di amministrazione è positivo o pari a 0.

Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2021

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2021 (percentuale)
(5) La quota libera di parte corrente del risultato di amministrazione è pari alla voce E riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A del predetto allegato a)		
(6) La quota libera in c/capitale del risultato di amministrazione è pari alla voce D riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).		
(7) La quota accantonata del risultato di amministrazione è pari alla voce B riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A del predetto allegato a).		
(8) La quota vincolata del risultato di amministrazione è pari alla voce C riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).		
(9) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal FPV.		

Piano degli indicatori di bilancio Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacità di riscossione Rendiconto esercizio 2021

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)			Percentuale riscossione entrate				
		Previsioni iniziali competenzal/ totale previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenzal/ totale previsioni definitive competenza	Accertamenti / Totale Accertamenti	% di riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali: cassa / (previsioni iniziali competenza + residui)	% riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa / (previsioni definitive competenza + residui)	% riscossione complessiva: (Riscossioni d'comp + Riscossioni c/residui) / (Accertamenti + residui definitivi iniziali)	% di riscossione dei crediti esigibili nell'esercizio: Riscossioni d'comp / Accertamenti di competenza	% di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui / residui definitivi iniziali
TITOLO 1:	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa								
10101	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	13,13	13,41	23,35	100,00	100,00	63,43	68,81	49,45
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,21	0,21	0,00	100,00	100,00	0,07	0,00	0,07
10000	Totale TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	13,34	13,62	23,35	100,00	100,00	63,00	68,81	48,27
TITOLO 2:	Trasferimenti correnti								
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	9,40	9,37	15,04	100,00	100,00	83,27	77,91	91,82
20000	Totale TITOLO 2: Trasferimenti correnti	9,40	9,37	15,04	100,00	100,00	83,27	77,91	91,82
TITOLO 3:	Entrate extratributarie								
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1,08	1,07	1,82	100,00	100,00	44,17	28,43	90,20
30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,09	0,09	0,15	100,00	100,00	16,42	16,89	0,00
30300	Tipologia 300: Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	0,00	100,00
30500	Tipologia 500: Rimborso e altre entrate correnti	0,18	0,18	0,31	100,00	100,00	0,88	26,21	0,00
30000	Totale TITOLO 3: Entrate extratributarie	1,35	1,34	2,27	100,00	100,00	10,41	27,38	6,35
TITOLO 4:	Entrate in conto capitale								
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	1,62	1,62	2,84	100,00	100,00	34,19	43,83	25,55
40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	8,14	8,11	13,90	100,00	100,00	2,66	2,87	0,00
40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,08	0,08	0,14	100,00	100,00	97,24	100,00	0,00
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	6,12	6,10	10,60	100,00	100,00	21,95	22,28	0,00
40000	Totale TITOLO 4: Entrate in conto capitale	15,97	15,92	27,48	100,00	100,00	15,54	15,09	18,34
TITOLO 6:	Accensione Prestiti								
60300	Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60000	Totale TITOLO 6: Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7:	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere								
70100	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	32,25	32,15	15,99	100,00	100,00	98,02	98,02	0,00
70000	Totale TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	32,25	32,15	15,99	100,00	100,00	98,02	98,02	0,00
TITOLO 9:	Entrate per conto terzi e partite di giro								
90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	16,55	16,50	3,56	100,00	100,00	99,77	99,77	0,00
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	11,14	11,10	12,31	100,00	100,00	70,47	74,95	0,67
90000	Totale TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	27,69	27,60	15,87	100,00	100,00	76,73	80,52	0,67
	TOTALE ENTRATE	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	56,65	61,00	43,57

Piano degli indicatori di bilancio
Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi
Rendiconto esercizio 2021

MISSIONI E PROGRAMMI		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati in percentuali)							
		Previsioni iniziali			Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
		Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma (Impieghi + FPV) / (Totale Impieghi + Totale FPV)	di cui Incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza / Totale economie di competenza	
Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Organi istituzionali	0,70	0,00	0,64	0,00	1,06	0,00	0,11
	2	Segreteria generale	3,51	0,00	3,81	0,00	6,44	0,00	0,49
	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,59	0,00	0,58	0,00	1,02	0,00	0,03
	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	2,64	0,00	2,63	0,00	4,71	0,00	0,00
	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,02	0,00	0,02	0,00	0,04	0,00	0,00
	6	Ufficio tecnico	1,42	0,00	1,42	0,00	2,32	0,00	0,00
	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,36	0,00	0,36	0,00	0,64	0,00	0,00
	11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione	9,25	0,00	9,47	0,00	16,23	0,00	0,90	
Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza	1	Polizia locale e amministrativa	0,66	0,00	0,66	0,00	1,11	0,00	0,09
	TOTALE Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza	0,66	0,00	0,66	0,00	1,11	0,00	0,09	
Missione 4: Istruzione e diritto allo studio	1	Istruzione prescolastica	0,09	0,00	0,09	0,00	0,16	0,00	0,00
	2	Altri ordini di istruzione	0,47	0,00	0,47	0,00	0,76	0,00	0,10
	6	Servizi ausiliari all'istruzione	0,17	0,00	0,17	0,00	0,25	0,00	0,07
	TOTALE Missione 4: Istruzione e diritto allo studio	0,73	0,00	0,73	0,00	1,17	0,00	0,17	
Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,10	0,00	0,10	0,00	0,18	0,00	0,00
	TOTALE Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,10	0,00	0,10	0,00	0,18	0,00	0,00	
Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Sport e tempo libero	1,08	0,00	1,07	51,97	1,92	51,97	0,00
	TOTALE Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero	1,08	0,00	1,07	51,97	1,92	51,97	0,00	
Missione 7: Turismo	1	Sviluppo e la valorizzazione del turismo	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,02
	TOTALE Missione 7: Turismo	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,02	
Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	10,98	0,00	10,95	0,00	19,30	0,00	0,35
	TOTALE Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa	10,98	0,00	10,95	0,00	19,30	0,00	0,35	
Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	4,50	0,00	4,49	0,00	8,03	0,00	0,00
	3	Rifiuti	5,04	0,00	5,03	0,00	8,37	0,00	0,79
	4	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,32	0,00	0,32	0,00	0,57	0,00	0,01
	TOTALE Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	9,87	0,00	9,84	0,00	16,97	0,00	0,80	
Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità	2	Trasporto pubblico locale	0,16	0,00	0,16	0,00	0,28	0,00	0,00
	TOTALE Missione 10: trasporti e diritto alla mobilità	0,16	0,00	0,16	0,00	0,28	0,00	0,00	

Piano degli indicatori di bilancio
Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi
Rendiconto esercizio 2021

RENDICONTO ESERCIZIO 2021										
MISSIONI E PROGRAMMI		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati in percentuali)						Dati di rendiconto		
		Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Incidenza Missione programma (impieghi + FPV) / (Totale impieghi + Totale FPV))	di cui Incidenza FPV: FPV / Totale FPV			di cui Incidenza economie di spesa: Economie di competenza / Totale economie di competenza
		Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/Previsione FPV totale					
Missione 11: Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	0,01	0,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00	
	TOTALE Missione 11: Soccorso civile		0,01	0,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00	
Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,79	0,00	0,79	0,00	1,40	0,00	0,01	
	4	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	2,94	0,00	2,96	0,00	4,81	0,00	0,65	
	5	Interventi per le famiglie	0,29	0,00	0,29	0,00	0,52	0,00	0,00	
	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	0,97	0,00	0,97	48,03	1,73	48,03	0,00	
	TOTALE Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		5,00	0,00	5,02	48,03	8,47	48,03	0,66	
Missione 14: Sviluppo economico e competitività	1	Industria, PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,13	0,00	0,13	0,00	0,22	0,00	0,00	
	TOTALE Missione 14: Sviluppo economico e competitività		0,13	0,00	0,13	0,00	0,22	0,00	0,00	
Missione 16: Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	2	Caccia e pesca	0,06	0,00	0,06	0,00	0,15	0,00	0,00	
	TOTALE Missione 16: Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca		0,06	0,00	0,06	0,00	0,15	0,00	0,00	
Missione 17: Energia e diversificazione delle fonti energetiche	1	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Missione 17: Energia e diversificazione delle fonti energetiche		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Missione 20: Fondi e accantonamenti	1	Fondo di riserva	0,11	0,00	0,11	0,00	0,00	0,00	0,26	
	2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	1,71	0,00	1,71	0,00	0,00	0,00	3,88	
	3	Altri fondi	0,17	0,00	0,17	0,00	0,00	0,00	0,38	
	TOTALE Missione 20: Fondi e accantonamenti		2,00	0,00	1,99	0,00	0,00	0,00	4,51	
Missione 50: Debito pubblico	1	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,19	0,00	0,19	0,00	0,35	0,00	0,00	
	2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,74	0,00	0,74	0,00	1,32	0,00	0,00	
	TOTALE Missione 50: Debito pubblico		0,94	0,00	0,93	0,00	1,67	0,00	0,00	
Missione 60: Anticipazioni finanziarie	1	Restituzione anticipazione di tesoreria	31,77	0,00	31,67	0,00	16,23	0,00	51,25	
	TOTALE Missione 60: Anticipazioni finanziarie		31,77	0,00	31,67	0,00	16,23	0,00	51,25	
Missione 99: Servizi per conto terzi	1	Servizi per conto terzi e Partite di giro	27,27	0,00	27,18	0,00	16,10	0,00	41,25	
	TOTALE Missione 99: Servizi per conto terzi		27,27	0,00	27,18	0,00	16,10	0,00	41,25	

Piano degli indicatori di bilancio
Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi
Rendiconto esercizio 2021

MISSIONI E PROGRAMMI		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati in percentuali)							
		Previsioni iniziali			Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
		Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma (Impegni + FPV) / (Totale Impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie Realizzate / Totale economie di spesa	
Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Organi istituzionali	0,70	0,00	0,64	0,00	1,06	0,00	0,11
	2	Segreteria generale	3,51	0,00	3,81	0,00	6,44	0,00	0,49
	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,59	0,00	0,58	0,00	1,02	0,00	0,03
	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	2,64	0,00	2,63	0,00	4,71	0,00	0,00
	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,02	0,00	0,02	0,00	0,04	0,00	0,00
	6	Ufficio tecnico	1,42	0,00	1,42	0,00	2,32	0,00	0,27
	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,36	0,00	0,36	0,00	0,64	0,00	0,00
	11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione		9,25	0,00	9,47	0,00	16,23	0,00	0,90
	Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza								
	1	Polizia locale e amministrativa	0,66	0,00	0,66	0,00	1,11	0,00	0,09
TOTALE Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza		0,66	0,00	0,66	0,00	1,11	0,00	0,09	
Missione 4: Istruzione e diritto allo studio	1	Istruzione prescolastica	0,09	0,00	0,09	0,00	0,16	0,00	0,00
	2	Altri ordini di istruzione	0,47	0,00	0,47	0,00	0,76	0,00	0,10
	6	Servizi ausiliari all'istruzione	0,17	0,00	0,17	0,00	0,25	0,00	0,07
	TOTALE Missione 4: Istruzione e diritto allo studio		0,73	0,00	0,73	0,00	1,17	0,00	0,17
Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,10	0,00	0,10	0,00	0,18	0,00	0,00
	TOTALE Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali		0,10	0,00	0,10	0,00	0,18	0,00	0,00
Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Sport e tempo libero	1,08	0,00	1,07	51,97	1,92	51,97	0,00
	TOTALE Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero		1,08	0,00	1,07	51,97	1,92	51,97	0,00
Missione 7: Turismo	1	Sviluppo e la valorizzazione del turismo	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,02
	TOTALE Missione 7: Turismo		0,01	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,02
Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	10,98	0,00	10,95	0,00	19,30	0,00	0,35
	TOTALE Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa		10,98	0,00	10,95	0,00	19,30	0,00	0,35
Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	4,50	0,00	4,49	0,00	8,03	0,00	0,00
	3	Rifiuti	5,04	0,00	5,03	0,00	8,37	0,00	0,79
	4	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,32	0,00	0,32	0,00	0,57	0,00	0,01
	TOTALE Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente		9,87	0,00	9,84	0,00	16,97	0,00	0,80
Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità	2	Trasporto pubblico locale	0,16	0,00	0,16	0,00	0,28	0,00	0,00
	TOTALE Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità		0,16	0,00	0,16	0,00	0,28	0,00	0,00

Piano degli indicatori di bilancio
Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi
Rendiconto esercizio 2021

MISSIONI E PROGRAMMI		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati in percentuali)								
		Previsioni iniziali			Previsioni definitive		Dati di rendiconto			
		Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV / Previsione FPV totale	Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV / Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma (impegni + FPV) / (Totale impegni + Totale FPV)	di cui Incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui Incidenza economica di spesa: Economie di competenza / Totale economie di competenza		
Missione 11: Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	0,01	0,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00	
	TOTALE Missione 11: Soccorso civile		0,01	0,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00	
Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,79	0,00	0,79	0,00	1,40	0,00	0,01	
	4	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	2,94	0,00	2,98	0,00	4,81	0,00	0,65	
	5	Interventi per le famiglie	0,29	0,00	0,29	0,00	0,52	0,00	0,00	
	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	0,97	0,00	0,97	48,03	1,73	48,03	0,00	
	TOTALE Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		5,00	0,00	5,02	48,03	8,47	48,03	0,66	
Missione 14: Sviluppo economico e competitività	1	Industria, PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,13	0,00	0,13	0,00	0,22	0,00	0,00	0,00
TOTALE Missione 14: Sviluppo economico e competitività		0,13	0,00	0,13	0,00	0,22	0,00	0,00	0,00	
Missione 16: Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	2	Caccia e pesca	0,06	0,00	0,06	0,00	0,15	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 16: Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca		0,06	0,00	0,06	0,00	0,15	0,00	0,00	0,00
Missione 17: Energia e diversificazione delle fonti energetiche	1	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 17: Energia e diversificazione delle fonti energetiche		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 20: Fondi e accantonamenti	1	Fondo di riserva	0,11	0,00	0,11	0,00	0,00	0,00	0,26	0,00
	2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	1,71	0,00	1,71	0,00	0,00	0,00	3,88	0,00
	3	Altri fondi	0,17	0,00	0,17	0,00	0,00	0,00	0,38	0,00
	TOTALE Missione 20: Fondi e accantonamenti		2,00	0,00	1,99	0,00	0,00	0,00	4,51	0,00
Missione 50: Debito pubblico	1	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,19	0,00	0,19	0,00	0,35	0,00	0,00	0,00
	2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,74	0,00	0,74	0,00	1,32	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 50: Debito pubblico		0,94	0,00	0,93	0,00	1,67	0,00	0,00	0,00
Missione 60: Anticipazioni finanziarie	1	Restituzione anticipazione di tesoreria	31,77	0,00	31,67	0,00	16,23	0,00	51,25	0,00
	TOTALE Missione 60: Anticipazioni finanziarie		31,77	0,00	31,67	0,00	16,23	0,00	51,25	0,00
Missione 99: Servizi per conto terzi	1	Servizi per conto terzi e Partite di giro	27,27	0,00	27,18	0,00	16,10	0,00	41,25	0,00
	TOTALE Missione 99: Servizi per conto terzi		27,27	0,00	27,18	0,00	16,10	0,00	41,25	0,00

Piano degli indicatori di bilancio
Indicatori concernenti la capacità di pagare spese per missioni e programmi
Rendiconto esercizio 2021

MISSIONI E PROGRAMMI		CAPACITA' DI PAGARE SPESE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2021 (dati percentuali)				
Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione		Capacità di pagamento nel bilancio di previsione iniziale : Previsioni iniziali cassa / (residui + previsioni iniziali competenza - FPV)	Capacità di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa / (residui + previsioni definitive competenza - FPV)	Capacità di pagamenti a consuntivo: (Pagam. c/coromp. + Pagam. c/residui) / (Impieghi + residui definitivi iniziali)	Capacità di pagamento delle spese nell'esercizio: Pagam. c/coromp. / Impieghi	Capacità di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali)
Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione	1 Organi istituzionali	100,00	100,00	81,01	85,80	66,75
	2 Segreteria generale	100,00	100,00	74,67	81,33	51,07
	3 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	100,00	100,00	93,21	94,61	85,51
	4 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	100,00	100,00	59,71	59,06	100,00
	5 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	100,00	100,00	21,72	2,71	60,96
	6 Ufficio licenze	100,00	100,00	65,79	66,19	65,18
	7 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	100,00	100,00	99,48	99,45	100,00
TOTALE Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione		100,00	100,00	68,57	74,36	0,00
Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza						
1 Polizia locale e amministrativa		100,00	100,00	83,41	95,12	56,89
TOTALE Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza		100,00	100,00	83,41	95,12	56,89
Missione 4: Istruzione e diritto allo studio						
1 Istruzione prescolastica		100,00	100,00	48,22	54,68	38,96
2 Altri ordini di istruzione		100,00	100,00	37,98	20,38	44,21
6 Servizi ausiliari all'istruzione		100,00	100,00	23,18	0,00	35,24
TOTALE Missione 4: Istruzione e diritto allo studio		100,00	100,00	35,89	20,68	42,41
Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali						
2 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale		100,00	100,00	76,37	84,88	28,28
TOTALE Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali		100,00	100,00	76,37	84,88	28,28
Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero						
1 Sport e tempo libero		100,00	521,32	68,91	100,00	3,54
TOTALE Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero		100,00	521,32	68,91	100,00	3,54
Missione 7: Turismo						
1 Sviluppo e la valorizzazione del turismo		100,00	100,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Missione 7: Turismo		100,00	100,00	0,00	0,00	0,00
Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa						
1 Urbanistica e assetto del territorio		100,00	100,00	13,80	7,29	90,27
TOTALE Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa		100,00	100,00	13,80	7,29	90,27
Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente						
2 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale		100,00	100,00	9,59	9,24	100,00
3 Rifiuti		100,00	100,00	83,76	90,89	58,51
4 Servizio idrico integrato		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione		100,00	100,00	13,09	25,98	10,04
TOTALE Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente		100,00	100,00	46,60	50,08	34,35
Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità						
2 Trasporto pubblico locale		100,00	100,00	7,65	1,92	100,00
TOTALE Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità		100,00	100,00	7,65	1,92	100,00
Missione 11: Soccorso civile						
1 Sistema di protezione civile		100,00	100,00	16,40	16,49	0,00

Piano degli indicatori di bilancio
Indicatori concernenti la capacità di pagare spese per missioni e programmi
Rendiconto esercizio 2021

MISSIONI E PROGRAMMI		Capacità di pagamento nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa / (residui + previsioni iniziali competenza - FPN)	Capacità di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa / (residui + previsioni definitive competenza - FPN)	Capacità di pagamenti a consuntivo: (Pagam. ecomp. + Pagam. c/risult.) / (Impieghi + residui definitivi iniziali)	Capacità di pagamento delle spese nell'esercizio: (Pagam. ecomp. / Impieghi)	Capacità di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/risult. / residui definitivi iniziali)
TOTALE Missione 11: Soccorso civile		100,00	100,00	16,49	16,49	0,00
Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	100,00	85,44	99,52	61,62
	4	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	100,00	43,43	14,05	75,78
	5	Interventi per le famiglie	100,00	59,67	0,16	97,39
	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	100,00	612,84	83,49	86,52
	TOTALE Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		100,00	111,28	32,05	77,10
Missione 14: Sviluppo economico e competitività						
	1	Industria, PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00
	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	100,00	93,73	93,01	99,27
	TOTALE Missione 14: Sviluppo economico e competitività		100,00	93,73	93,01	99,27
Missione 16: Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca						
	2	Caccia e pesca	100,00	34,74	30,54	100,00
	TOTALE Missione 16: Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca		100,00	34,74	30,54	100,00
Missione 17: Energia e diversificazione delle fonti energetiche						
	1	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 17: Energia e diversificazione delle fonti energetiche		0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 20: Fondi e accantonamenti						
	1	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00
	2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00
	3	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 20: Fondi e accantonamenti		0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 50: Debito pubblico						
	1	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	100,00	47,03	47,03	0,00
	2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	100,00	89,24	86,01	100,00
	TOTALE Missione 50: Debito pubblico		100,00	82,15	77,90	100,00
Missione 60: Anticipazioni finanziarie						
	1	Restituzione anticipazione di tesoreria	100,00	98,26	99,95	82,41
	TOTALE Missione 60: Anticipazioni finanziarie		100,00	98,26	99,95	82,41
Missione 99: Servizi per conto terzi						
	1	Servizi per conto terzi e Partite di giro	100,00	76,99	78,03	63,71
	TOTALE Missione 99: Servizi per conto terzi		100,00	76,99	78,03	63,71